**Содержание индивидуального задания на практику**

| **№ п/п** | **Практические кейсы-задачи** |
| --- | --- |
| Кейс-задача 1 | *Описание ситуации:*  Вы недавно трудоустроились на предприятие и приступаете к ее исследованию для обеспечения высокой эффективности вашей дальнейшей работы в должности заместителя генерального директора по планированию и стратегическому развитию. Руководством предприятия энергетического сектора вам поставлена задача до начала выполнения ваших должностных обязанностей, самостоятельно изучить и описать основные характеристики предприятия энергетического сектора и подготовить на имя непосредственного руководителя служебную записку о наличии у вас необходимой информации о предприятии.  *Содержание задания:*  Воспользовавшись общедоступной информацией об исследуемом предприятии (официальный сайт, данные статистической отчетности), документами, находящимися в открытом доступе, а также проводя опросы (интервьюирование) руководителей и сотрудников, определите и запишите:   * полное официальное название и сокращенное официальное название предприятия энергетического сектора; * организационно-правовую форму предприятия энергетического сектора в соответствии с Общероссийским классификатором организационно-правовых форм ОК 028-2012; * три-четыре основных вида экономической деятельности предприятия энергетического сектора в соответствии с Общероссийским классификатором видов экономической деятельности ОК 029-2014 (КДЕС Ред. 2); * форму собственности предприятия энергетического сектора в соответствии с Общероссийским классификатором форм собственности ОК 027-99; * основные виды производимой продукции или оказываемых услуг (выполняемых работ); * территориальное размещение предприятия энергетического сектора; * формулировку миссии предприятия энергетического сектора (предложите свою формулировку при отсутствии информации об официальной формулировке); * основные факторы внешней среды (делового окружения) предприятия энергетического сектора; * формулировку долгосрочной (стратегической) цели деятельности предприятия энергетического сектора. |
| Кейс-задача 2 | *Описание ситуации:*  Вы работаете в должности заместителя генерального директора по планированию и стратегическому развитию. Руководством организации вам поставлена задача изучить и описать структуру и процессы стратегического менеджмента на предприятии.  *Содержание задания:*  Основываясь на результатах решения предыдущей кейс-задачи, а также воспользовавшись дополнительной информацией об исследуемом предприятии (официальный сайт, данные статистической отчетности), документами, находящимися в открытом доступе, а также проводя опросы (интервьюирование) руководителей и сотрудников, определите и запишите:   * структуру и состав департамента стратегического развития или департамента стратегического планирования предприятия энергетического сектора (при наличии) или иные подразделения и функциональные элементы (должности, обязанности, функции и т.п.), деятельность которых отвечает целям и задам стратегического управления деятельностью предприятия энергетического сектора; * формулировку стратегического видения предприятия энергетического сектора (при наличии). Проведите анализ стратегического видения предприятия энергетического сектора; * стратегические цели предприятия энергетического сектора. Приведите краткую классификацию стратегических целей по их видам; * формулировку стратегии предприятия энергетического сектора или краткое описание программы стратегического развития предприятия энергетического сектора; * краткое описание стратегического плана предприятия энергетического сектора (при наличии); * сделайте выводы об эффективности процесса стратегического управления на предприятии. |
| Кейс-задача 3 | *Описание ситуации:*  Работа в должности заместителя генерального директора по планированию и стратегическому развитию предполагает развитие специальных профессиональных компетенций в сфере стратегического менеджмента.  *Содержание задания:*  Основываясь на результатах решения предыдущих кейс-задач, опишите:   * современные требования, предъявляемые к компетенциям и личности менеджера департамента стратегического развития; * особенности работы менеджера департамента стратегического развития предприятия энергетического сектора в период геополитических трансформаций и макроэкономической нестабильности;   компетенции менеджера департамента стратегического развития в соответствии с моделью баланса управленческих функций И. Адизеса. Постройте PAEI-диаграмму; сделайте выводы. |
| Кейс-задача 4 | *Описание ситуации:*  Работа в должности заместителя генерального директора по планированию и стратегическому развитию предполагает владение методами и инструментами стратегического анализа.  *Содержание задания:*  Основываясь на результатах решения предыдущих кейс-задач, опишите:   * методы и инструменты стратегического анализа, применяемые на предприятии (при наличии информации); * при отсутствии достоверной информации о методах и инструментах стратегического анализа, применяемых на предприятии, обоснуйте предложения по использованию инструментария стратегического анализа (не менее трех инструментов) на предприятии. |
| Кейс-задача 5 | *Описание ситуации:*  Работа в должности менеджера по стратегическому планированию предприятия энергетического сектора предполагает умение формулировать общие выводы по результатам исследования. Вам необходимо подготовить краткую служебную записку о результатах подготовки к работе в указанной должности.  *Содержание задания:* основываясь на решения предыдущих кейс-задач, сформулируйте общие выводы о состоянии, эффективности и перспективах системы стратегического менеджмента на предприятии. |