СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 1](#_Toc137476347)

[1 Теоретические аспекты исследования рисков коммерческих организаций 3](#_Toc137476348)

[1.1 Риски организаций: понятие, сущность, классификация 3](#_Toc137476349)

[1.2 Оценка рисков организации: основные методы анализа 8](#_Toc137476350)

[1.3 система управления рисками: понятие и функции 13](#_Toc137476351)

[2 Анализ системы управления рисками в компании корпоративного типа 22](#_Toc137476352)

[2.1 Общая характеристика технико-экономических и финансовых показателей компании 22](#_Toc137476353)

[2.2 Анализ внешних и внутренних рисков компании 34](#_Toc137476354)

[3 Направления совершенствования системы управления финансовыми рисками производственной организации 45](#_Toc137476355)

[3.1 Мероприятия по повышению эффективности управления рисками 45](#_Toc137476356)

[3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий 51](#_Toc137476357)

[Заключение 57](#_Toc137476358)

[Список использованных источников 60](#_Toc137476359)

[ПРИЛОЖЕНИЯ 65](#_Toc137476360)

# Введение

Изучая проблему управления рисками, рассматривая работы ученых в области оценки и управления рисками, нужно отметить, что планы предприятия любой отрасли, будь то долгосрочные, среднесрочные или оперативные планы, реализуются в условиях неопределенности. Управленческие решения зачастую приходится принимать, когда отсутствуют полностью либо частично сведения о действующих или возможных в перспективе внутренних и внешних факторах. Вследствие принятия решений в таких условиях могут получить развитие события, которые приведут к тому, что намеченная цель не будет достигнута, т.е. фактический результат будет отличаться от запланированного.

В связи с этим, внедрение и постоянное совершенствование системы управления рисками организации является одной из первоочередных задач, стоящих перед руководителем (собственником) организации.

* риск является неотъемлемым элементом коммерческой деятельности организаций, в связи с чем, условием нормального функционирования организации является своевременная идентификация потенциальных рисков;
* деятельность коммерческих организаций непосредственно связана с рисками финансовых потерь, ущерба и снижения общей экономической эффективности хозяйственной деятельности, возникающих под воздействием факторов внешней и внутренней среды;

Объект выпускной квалификационной работы – машиностроительная организация Общество с ограниченной ответственностью «Курганхиммаш»

Предметом исследования выступают управление рисками, возникающими в процессе хозяйственной деятельности ООО «Курганхиммаш».

Целью выпускной квалификационной работы является исследование системы управления рисками, определение зоны риска и разработка мероприятий по управлению рисками организации

Исходя из поставленной цели, можно сформулировать следующие задачи выпускной квалификационной работы:

1) рассмотреть теоретические аспекты исследования рисков организации и системы управления ими;

2) провести анализ и оценку рисков организации ООО «Курганхиммаш» определить зону рисков;

3) разработать мероприятия по управлению выявленными рисками организации «Курганхиммаш», дать им экономическое обоснование.