# СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 3](#_Toc126757570)

[1 Теоретические аспекты формирования инструментария управления проектными рисками 7](#_Toc126757571)

[1.1 Понятие и сущность проектных рисков 7](#_Toc126757572)

[1.2 Характеристика процессов управления рисками проектов и программ 18](#_Toc126757573)

[1.3 Инструменты управления рисками в проектах 30](#_Toc126757574)

[2 Методический подход к разработке механизма управления проектными рисками в сфере строительства 43](#_Toc126757575)

[2.1 Строительные проекты: специфика, окружение, особенности реализации и управления 43](#_Toc126757576)

[2.2. Особенности проектных рисков в сфере строительства 66](#_Toc126757577)

[2.3 Формирование инструментария управления рисками в проектах строительной сферы с учётом отраслевой специфики 73](#_Toc126757578)

[3 Апробация предложенных инструментов управления рисками в строительной сфере 102](#_Toc126757579)

[3.1 Анализ проектов и инструментов проектного управления ООО «ТПК Урал» 102](#_Toc126757580)

[3.2 Разработка комплексного механизма управления проектными рисками в ООО «ТПК Урал» с учётом отраслевой специфики 118](#_Toc126757582)

[3.3 Оценка эффективности разработанного механизма управления проектными рисками в ООО «ТПК Урал» 129](#_Toc126757583)

[Заключение 136](#_Toc126757584)

[Список использованных источников 142](#_Toc126757585)

Приложение А………………………..…………………………………………150

Приложение B…………………………………………………………………..157

Приложение C……………………………………………………………..……160

# ВВЕДЕНИЕ

Реализация крупных проектов в любой области деятельности сопряжена с потоком изменений и рисков, ненадёжностью фактических данных, необходимостью экстренного принятия решений в условиях ограниченной информации. Имеющиеся в настоящее время серьезные сложности в экономике значительно сказываются на реализации международных и отечественных проектов, тем самым требуют тщательного выявления проблем и предложения практических рекомендаций по минимизации рисков для конкретных компаний. Учитывая при этом конкретную специфику и её особенности.

Управление рисками является ключом к развитию успешного бизнеса, в том числе строительного как на международном, так и на отечественном рынке, с помощью определенных систем управления рисками.

Строительная отрасль имеет особые характеристики, которые порождают различные виды рисков.

Процесс управления рисками в сфере строительства включает следующие этапы [19]:

* установление контекста управления;
* оценка риска;
* идентификация риска;
* анализ риска;
* оценка риска;
* обработка риска;
* анализ и мониторинг.

Для борьбы с рисками в сфере строительства доступны различные инструменты управления рисками. Управляющие системы по рискам в сфере строительства сосредоточены на оценке рисков, связанных либо непосредственно со строительством, внутренней средой, либо с контрагентами.

Целью исследования является развитие теоретических положений, разработка методических и практических инструментов и рекомендаций по управлению проектными рисками с учётом особенностей проектного управления организации и отраслевой специфики.

 Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

− рассмотреть теоретические аспекты формирования инструментария управления рисками проекта в сфере строительства;

 − сделать обзор проектной деятельности в сфере строительства, выявить особенности реализуемых проектов;

 − рассмотреть зарубежный и отечественный опыт управления рисками в сфере строительства;

− разработать комплексный механизм управления проектными рисками в сфере строительства, определить содержание и дать подробное описание всех ее основных компонентов;

− апробировать предложенный механизм управления проектными рисками на примере конкретного проекта в сфере строительства и оценить его эффективность.

Объект исследования – проекты в сфере строительства.

Предмет исследования – механизм управления проектными рисками в сфере строительства.

Степень разработанности проблемы. Проблемы, связанные с управлением, оценкой и анализом проектных рисков активно обсуждаются в научных исследованиях отечественных и зарубежных авторов. В ходе работы по выбранному направлению выпускной квалификационной работы потребовалось ознакомление с широким кругом вопросов, затрагивающих как теоретические основы оценки проектных рисков, так и практику процессов оценки на проектах, осуществляемых российскими и иностранными компаниями.

Теоретическую и методологическую основу исследования составили нормативно-правовые акты, интернет-источники, учебники и учебные пособия, монографии, статьи отечественных и зарубежных ученых в области проектного менеджмента, управления и организации в сфере строительства, теории и системного анализа закономерностей социально-экономического развития, теории менеджмента, статистики, экономического анализа, риск-менеджмента.

Методология исследования основана на общенаучных и специальных методах: анализа и синтеза, сравнения и экспертных оценок.

В основе исследования были использованы труды таких отечественных ученых, как В. В. Ситников, В. М. Русинов, Л. В. Давыдова, И. В. Ильин, А. Э. Баринов, М. А. Батьковский, Е. Н. Стрелина, Л. Антонян, А. А. Арямов, К. В. Балдин, С. М. Васин, С. Н. Воробьев, В. Н. Вяткин, Н. Б. Ермасова, А. К. Покровский, Е. М. Стрижакова и другие, а также труды зарубежных авторов – Ф. Бэгьюли, К. А. Кэмпбелла, П. Мартина, К. Тейта, Г. Кёрцнера и других. Однако наличие достаточно большого количества исследований, посвященных данной тематике, не исключает необходимость ее дальнейшего изучения и развития. Кроме того, проблемы современной теории и практики оценки проектных рисков, обозначенные в различных исследованиях, обуславливают потребность в повышении фокуса внимания на данном вопросе.

Научная новизна выпускной квалификационной работы заключается в разработке инструментария управления проектными рисками с учетом выделенных особенностей реализации проектов в сфере строительства, включая методическое, организационное и информационное обеспечение управленческих процессов.