Содержание

[Введение 3](#_Toc123162466)

[1. Теоретические основы управления проектами НИОКР 6](#_Toc123162467)

[1.1. Сущность и классификация проектов 6](#_Toc123162468)

[1.2. Современные подходы к управлению проектами в организации 10](#_Toc123162469)

[1.3. Особенности системы управления проектами НИОКР 21](#_Toc123162470)

[Выводы по главе 1 29](#_Toc123162471)

[2. Исследование системы управления проектами НИОКР в ПАО «Машиностроительный завод им. М.И. Калинина, г. Екатеринбург» 32](#_Toc123162472)

[2.1. Организационно-экономическая характеристика ПАО «Машиностроительный завод им. М.И. Калинина, г. Екатеринбург» 32](#_Toc123162473)

[2.2. Оценка внешней и внутренней среды компании 42](#_Toc123162474)

[2.3. Диагностика бизнес-процессов существующей системы управления проектами НИОКР в компании 52](#_Toc123162475)

[Выводы по главе 2 60](#_Toc123162476)

[3. Разработка рекомендаций по совершенствования системы управления проектами НИОКР в ПАО «Машиностроительный завод им. М.И. Калинина, г. Екатеринбург» 62](#_Toc123162477)

[3.1. Мероприятия по совершенствованию внутренних бизнес-процессов, связанных с управлением проектами НИОКР в компании 62](#_Toc123162478)

[3.2. Оценка эффективности предложенных мероприятий 81](#_Toc123162480)

[Выводы по главе 3 83](#_Toc123162481)

[Заключение 84](#_Toc123162482)

[Список использованных источников 89](#_Toc123162483)

[Приложения 96](#_Toc123162484)

# Введение

**Актуальность темы исследования.** Современный мир нельзя назвать стабильным, так как здесь постоянно происходят различные изменения, как в мировой экономике в целом, так и в отдельно взятой стране, и деятельности определенной компании или организации. И в данных условиях динамичного развития рынка ту организацию, которая сможет адаптироваться к происходящим изменениям, в большей степени ждет успех.

Жесткие условия конкуренции на рынке ставят организации в такие условия, когда они должны стабильно развиваться либо путем подбора наиболее оптимальной стратегии развития, либо меняя своих лидеров, либо используя имеющийся инновационный потенциал или совершенствовать управление организацией. Если у организации не получается провести необходимые организационные изменения, то ей приходится платить за это очень высокую цену в виде потери прибыли, а иногда и возникновением убытков.

Одним из главных факторов роста и технологического развития экономики являются НИОКР. Современная политическая и экономическая ситуация свидетельствует о смене приоритетов и необходимости перехода к новым методам экономического развития. Многие российские предприятия в настоящее время сталкиваются с проблемами повышения эффективности управления проектами НИОКР, обусловленными необходимостью пересмотра управленческого инструментария и внедрения технологий проектного и портфельного менеджмента, а также формирования полноценной корпоративной системы управления проектами и портфелем проектов НИОКР с учетом специфики данной сферы.

Из всего вышесказанного можно сформулировать проблему нашего исследования. В настоящее время проблема управления проектами НИОКР является одной из значимых и важных в повышении эффективности деятельности предприятия и его успешной адаптации к внешним условиям развития экономики.

**Целью данной работы** является разработка мероприятий по совершенствованию системы управления проектами НИОКР в ПАО «Машиностроительный завод им. М.И. Калинина, г. Екатеринбург».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие **задачи:**

1) раскрыть сущность и классификацию проектов;

2) охарактеризовать современные подходы к управлению проектами в организации;

3) выявить особенности системы управления проектами НИОКР;

4) дать организационно-экономическую характеристику ПАО «Машиностроительный завод им. М.И. Калинина, г. Екатеринбург»;

5) дать оценку внешней и внутренней среды компании;

6) провести диагностику бизнес-процессов существующей системы управления проектами НИОКР в компании;

7) разработать мероприятия по совершенствованию внутренних бизнес-процессов, связанных с управлением проектами НИОКР в компании;

8) дать оценку эффективности предложенных мероприятий.

**Объектом исследования** является система управления проектами в ПАО «Машиностроительный завод им. М.И. Калинина, г. Екатеринбург».

**Предметом исследования** выступает процесс управления проектами НИОКР.