Содержание

[Введение 3](#_Toc137589666)

[1. Теоретические и методологические аспекты совершенствования управления грузоперевозками 7](#_Toc137589667)

[1.1 Особенности перевозок грузов автомобильным 7](#_Toc137589668)

[транспортом 7](#_Toc137589669)

[1.2. Методология грузоперевозок автотранспортом 15](#_Toc137589670)

[2. Анализ хозяйственной деятельности предприятия 25](#_Toc137589671)

[ООО НПО «Эталон» 25](#_Toc137589672)

[2.1 Характеристика организации 25](#_Toc137589673)

[2.2. Исследование и оценка грузоперевозок грузовым автомобильным транспортом на предприятии ООО НПО «Эталон» 33](#_Toc137589674)

[2.3. Оценка грузовых автомобильных перевозок на предприятии ООО НПО «Эталон» 41](#_Toc137589675)

[3.Мероприятия направленные на совершенствование по грузоперевозкам автомобильным транспортом на предприятии ООО НПО «Эталон» 46](#_Toc137589676)

[3.1 Разработка рекомендаций по грузоперевозкам автомобильным транспортом на предприятии ООО «НПО «Эталон» 46](#_Toc137589677)

[3.2 Экономический эффект от представленных мероприятий 52](#_Toc137589679)

[Заключение 54](#_Toc137589680)

[Список использованных источников 57](#_Toc137589681)

## Введение

Актуальность темы исследования обусловлена эффективным использование грузового автотранспорта на предприятии, которое требует обеспечения своих производственных нужд и выполнения требования заказчиков, пользующихся услугами ООО «НПО «Эталон». Грузовой автотранспорт является наиболее массовым и относительно дешёвым, а также рыночно-ориентированным для процесса перевозки малогабаритных грузов, на небольшие расстояния. Компании, занимающиеся услугами про грузоперевозкам, оказывают большое влияние на состояние региональных товарных рынков, что приводит к обеспечению возникающих транспортных потребностей народного хозяйства в России. На долю грузоперевозок автотранспортом приходится около 80% от всего объема перевозок в РФ.

Логистический подход в организации грузоперевозок автотранспортом представляет собой интегрированный процесс, объединяющий закупочную, производственную, транспортно-складскую логистические сферы. Принцип логистического подхода нужно рассматривать как систему управления оборотным капиталом, представляющем потребительскую ценность, путем трансформации сырья в готовый продукт, удовлетворяющий всем качественным и количественным ценностям потребителя.

Повышение эффективности грузоперевозок автомобильным транспортом связано с техническим совершенствованием характеристик автомобилей предприятия, погрузочно-разгрузочных механизмов, с внедрением в работу прогрессивных технологий и организации технологического грузоперевозок. Внедрение этого подхода на предприятии, в деятельности работы которых участвует грузоперевозка, позволяет увеличить скорость движения автотранспорта в маршруте следования, а также снизить время, затраченное на простои, связанные с процессом погрузочно-разгрузочных работ, оптимизировать объем перевозимых партий грузов.

Использование на предприятии принципов логистики может дать возможность сокращения протяженности и трудоемкости процесса грузовых автоперевозок, путем сокращения количества выполняемых операций и технологических этапов автомобильных грузоперевозок.

Логистический подход для грузоперевозок обеспечивает ускорение и непрерывность движения материальных потоков, позволяет уменьшить запасы готовой продукции, стоимость оборотных средств предприятия, сбалансировать технологические характеристики массы и объема грузов, находящихся в пути, снизить себестоимость процесса грузоперевозки и затрат в реализации, для обеспечения удовлетворенности потребителя оказываемыми услугами.

Использование принципов логистики для организации процесса автомобильных грузоперевозок, зависит от изменений внешней среды, деятельностью, направленной от рынка продавца, к рынку покупателя.

Основные параметры и требуемые условия в процессе грузоперевозок в настоящее время определяются потребителем.

Указанное ранее отмечает значимость и актуальность проведения исследования в сфере планирования процесса автомобильных грузоперевозок с принципов логистики.

Целью выпускной квалификационной работы является – рассмотрение теоретических аспектов и разработка практических рекомендаций по совершенствованию процесса грузовых автоперевозок на предприятии.

Задачи выпускной квалификационной работы:

1. изучение теоретической части процесса грузовых автоперевозок на предприятии;
2. рассмотрение методологии грузовых автомобильных перевозок с использованием принципов логистики;
3. провести анализ хозяйственной деятельности предприятия ООО «НПО «Эталон»;
4. провести анализ и оценить процесс организации грузоперевозок автотранспортом на предприятии ООО «НПО «Эталон»;
5. разработка рекомендаций по совершенствованию процесса организации автомобильных грузоперевозок с применением логистических принципов на предприятии ООО «НПО «Эталон».

Объект исследования - предприятие ООО «НПО «Эталон».

Предмет работы - модели и методы организации деятельности предприятия по грузовым автоперевозкам с использованием принципов логистики.

Практическая значимость выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что рекомендации, представленные в работе, по процессу автомобильных грузоперевозок с использованием принципов логистики положительно влияют на процесс грузоперевозок, а также позволят сократить расстояние на маршруте движения транспортного средства, более эффективно использовать полезную нагрузку на транспорт предприятия, сократить время на погрузочно-разгрузочные работы.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, приложений.

Во введении представлена актуальность проблемы, поставлена цель и сформулированы задачи работы, определены предмет и объект исследования, раскрыта практическая значимость работы.

В первой главе - «Теоретические и методологические аспекты совершенствования управления грузоперевозками» - проведен анализ методологий и особенностей грузовых автомобильных перевозок.

Во второй главе - «Анализ хозяйственной деятельности предприятия ООО «НПО Эталон»» - представлен анализ и оценка грузовых автомобильных перевозок на предприятии ООО «НПО Эталон»»; проведено исследование и оценка грузоперевозок грузовым автомобильным транспортом на предприятии ООО «НПО Эталон»»; дана оценка грузовых автоперевозок на предприятии ООО «НПО Эталон»».

В третьей главе – представлены мероприятия, направленные на совершенствование по грузоперевозкам автотранспортом на предприятии ООО «НПО Эталон»»; разработка рекомендаций по грузоперевозкам автотранспортом на предприятии ООО «НПО Эталон»».

# 1. Теоретические и методологические аспекты совершенствования управления грузоперевозками

## 1.1 Особенности перевозок грузов автомобильным

## транспортом

Грузоперевозка автотранспортом представляет собой сложный многоступенчатый процесс, с непосредственным использованием грузового автотранспорта и включает в себя такие технологические операции, как погрузочные работы, транспортировка, разгрузочные работы, результатом выполнения которых является перемещение грузов в пространстве.

Законодательство Российской Федерации максимально четко регламентирует процесс перевозки грузов в Гражданском кодексе Российской Федерации (далее – ГК РФ) "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 01.07.2021, с изм. от 08.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2022). Все правовые аспекты прописаны в ГК РФ Глава 40. Перевозка, которая содержит в себе ряд следующих статей:[1]

Статья 784. Общие положения о перевозке

Статья 785. Договор перевозки груза

Статья 786. Договор перевозки пассажира

Статья 787. Договор фрахтования

Статья 788. Прямое смешанное сообщение

Статья 789. Перевозка транспортом общего пользования

Статья 790. Провозная плата

Статья 791. Подача транспортных средств, погрузка и выгрузка груза

Статья 792. Сроки доставки груза, пассажира и багажа

Статья 793. Ответственность за нарушение обязательств по перевозке

Статья 794. Ответственность перевозчика за неподачу транспортных средств и отправителя за неиспользование поданных транспортных средств

Статья 795. Ответственность перевозчика за задержку отправления пассажира

Статья 796. Ответственность перевозчика за утрату, недостачу и повреждение (порчу) груза или багажа

Статья 797. Претензии и иски по перевозкам грузов

Статья 798. Договоры об организации перевозок

Статья 799. Договоры между транспортными организациями

Статья 800. Ответственность перевозчика за причинение вреда жизни или здоровью пассажира

В работе Мариненко М.Л. подробно рассказывается о всех вопросах, связанных с правовыми отношениями по регулированию особенностей перевозок грузов автомобильным транспортом. [1]

Грузовые автоперевозки занимают примерно 80% от общего объема грузоперевозок в целом. Автомобильные грузоперевозки классифицируются по следующим признакам:

* Территориальный признак
* Отраслевой признак
* Сезонный признак, который подразделяется на сезонные, постоянные или временные признаки.

Территориальный признак включает в себя следующие виды перевозок:

Технологические грузоперевозки, которые включают в себя доставку грузов внутри одного предприятия, территории

Городские автомобильные грузоперевозки, включаются в себя перемещения грузов в пределах одного города, населенного пункта

Внутри- и межрайонные автомобильные грузоперевозки, которые осуществляются в пределах одного экономического и административного района и непосредственно между соседними районами

Пригородные автомобильные грузоперевозки, осуществляются на расстоянии до 50 км от населенного пункта

Междугородние (Межрегиональные) автомобильные грузоперевозки – расстояние превышающее 50 км от города или разделяющее разные экономические районы, города

Международные автоперевозки – доставка грузов в другие страны.

К отраслевому признаку грузовых автоперевозок относятся следующие:

- торговые

- промышленные

- сельскохозяйственные

- строительные

- почтовые

- перевозки в сфере коммунального хозяйства

- автоперевозки имущества населения

Классификация автомобильных перевозок по сезонному признаку делит их на сезонные, постоянные или временные.

Сезонные автомобильные грузоперевозки зависят от конкретного времени года, к ним можно отнести сельскохозяйственные грузоперевозки.

Постоянные грузоперевозки происходят регулярно и не зависят от времени года, к примеру, доставка сырья на непрерывно функционирующее производство или карьерные грузоперевозки.

Временные носят эпизодический характер, например, перевозка грузов на стройплощадки.

Автомобильные грузоперевозки имеют ряд классификаций по другим признакам:

Отраслевой признак. К отраслевым относятся автоперевозки, связанные с конкретным видом деятельности:

Сельскохозяйственные — перевозят все, что связанно с сельским хозяйством: аграрную технику, оборудование, сырье, продукцию, животных;

Промышленные — перевозка сырья, оборудования, машин, готовую продукцию;

Строительные — перевозка строительного оборудования, техники, ремкомплектов, различного сырья;

Коммунальные — перевозка материалов, оборудования, техники коммунального хозяйства;

Торговые — перевозка товаров и оборудования для торговли: стеллажи, витрины и др.;

Почтовые — перевозка писем, посылок, бандеролей;

Бытовые — перевозка имущества населения;

Военные — перевозка объектов и специальной техники военного назначения.

По способу выполнения различают следующие виды автотранспортных перевозок:

Прямого назначения путем задействования одного автотранспортного средства от начала до конца пути следования;

Терминальные, выполняемые через систему складов и терминалов;

Смешанные, совмещающие оба способа.

Если перевозка грузов осуществляется государственными предприятиями, акционерными обществами, частными предприятиями, индивидуальными предпринимателями, то в этом случае можно сказать, что перевозчик или автопарк может работать по найму. Это называется перевозкой автотранспортом общего пользования.

Если грузоперевозки осуществляются грузовым автотранспортом отраслевых министерств, либо кооперативных организаций, тогда автотранспорт причисляют к ведомственному транспорту. Ведомственный автотранспорт не имеет права работать по найму.

Способы процесс организации перевозок грузов автотранспортом делятся на такие перевозки, как:

Централизованные и децентрализованные.

Децентрализованные перевозки выполняются различными мелкими АТП (автобазами, транспортными конторами и т.п.) преимущественно ведомственного подчинения. Для их выполнения используется автотранспорт на линии, его организация зависит от заказчика, и не от АТП.

Прямые и смешанные.

Для грузоперевозок прямого сообщения в транспортировке из пункта отправления до пункта назначения принимают участие несколько автотранспортных предприятий. Смешанные грузоперевозки осуществляются двумя или более видами транспорта.

Комбинированные и контейнерные.

Для комбинированных грузоперевозок, передача груза происходит от одного вида транспорта другому, не используя перегрузки из одного подвижного состава на другой. Контейнерные перевозки — это вид грузоперевозки с использованием контейнеров, который позволяет выполнять бесперегрузочную доставку товаров от отправителя к получателю.

По размерам грузы делятся на габаритные - свободно помещающиеся в стандартный кузов автомобиля, негабаритные (техника, станочное оборудование, конструкции для стройки) ширина которых может превышать 2 м, высота более 2,5 м и длина более 3 м, для которых требуются специальные средства. В таких грузоперевозках применяют одно- и двухосновные прицепы-роспуски или специализированный подвижной состав.

Совокупность однородных грузовых единиц, которые одновременно перемещаются или подлежат перемещению, можно назвать партией груза.

По размеру партии грузов можно выделить:

- массовые - к ним относят перевозки большого объема однородных грузов (более 30 тонн);

- большие партии однородных грузов;

- партионные – до 30 тонн;

- мелкопартионные - объем отправляемого груза не может загрузить полное транспортное средство.

По экономическому содержанию процесс перевозки грузов автомобильным транспортом можно классифицировать на три группы:

* сфера личного пользования;
* сфера обращения;
* технологические перевозки.

Данная классификация представлена на рисунке 1.1.

Рис. 1.1. Классификация грузоперевозок по их экономическому содержанию

Автомобильные грузоперевозки, которые осуществляются для личного пользования, называются транспортно-экспедиционным обслуживанием населения. Такие грузоперевозки нужны для удовлетворения потребностей населения в грузоперевозках и доставке различных грузов.

В сфере обращения грузоперевозки делятся на перевозки в сфере производства и в сфере потребления. В сфере потребления грузоперевозки связаны с перемещением готовой продукции, от места производства до торговых сетей предприятия. Основной особенностью таких грузоперевозки является скорость перемещения, позволяющая сократить время на нахождение грузов в процессе перевозки, управлять количеством товарных запасов в самих торговых сетях, сокращать нормативы оборота в днях и нормативы оборотных средств.

В сфере обращения грузовой автотранспорт занимается выполнением перевозок, необходимых для реализации потребительской стоимости готовой продукции. Провозные возможности автотранспорта должны быть достаточны для транспортировки всех произведенных товаров от производства до мест потребления. Если возможность перевозки грузового автотранспорта будет меньше грузопотока, часть произведенных товаров не будет доставлена к месту потребления, что повлечет излишки производства товаров и отсутствие возможности в реализации. Это будет препятствовать процессу обращения, что повлечет падение эффективности производства.

Характеристикой сферы производства является основной объем грузоперевозок, так как в современном промышленном производстве участвует большое число предприятий в ходе изготовления определенного вида продукции или деталей, приводящей к развитию транспортных связей и привлечению большего числа участников и материалов к перемещению.

Сам процесс транспортировки начинается на местах производства и заканчивается на местах потребления.