СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 3](#_Toc169322032)

[1 Теоретические аспекты экспортной деятельности 6](#_Toc169322033)

[1.1 Сущность экспортной стратегии предприятия 6](#_Toc169322034)

[1.2 Управление экспортной деятельности малого предприятия 12](#_Toc169322035)

[1.3 Методы повышения экспортной деятельностью малого предприятия …………………………………………………………………………………….. 25](#_Toc169322036)

[2 Исследование экспортной деятельности малого предприятия 36](#_Toc169322037)

[2.1 Характеристика экономической деятельности малого предприятия 36](#_Toc169322038)

[2.2 Онализ конкурентной среды малого предприятия 39](#_Toc169322039)

[2.3 Оценка эксопортной деятельностью малого предприятия 55](#_Toc169322040)

[3 Рекомендации по совершенствованию экспортной деятельности малого предприятия в условиях санкций 61](#_Toc169322041)

[заключение 80](#_Toc169322042)

[Список использованных источников 83](#_Toc169322043)

[Приложение А Анализ микросреды предприятия 90](#_Toc169322044)

[Приложение Б Просчет экономического тренда 92](#_Toc169322045)

[Приложение В Образец контракта ООО «Анега-93» с контрагентом из КНР](#_Toc169322046)

 [93](#_Toc169322046)

# ВВЕДЕНИЕ

Выход предприятия на международный рынок является достаточно многоэтапной и трудоемкой задачей, которая необходима не всем предприятиям. Во многом это обусловлено деятельностью предприятия, его финансовыми возможностями, политической, экономической и (или) социальной обстановкой в стране и на международной арене. Все эти факторы должны учитываться при принятии решения о выходе предприятия на международный рынок.

24 февраля 2022 года Российская Федерация начала специальную военную операцию на территории Украины, с целью демилитаризации (закрепления статуса за Украиной нейтрального государства, на территории которого строго будет запрещено устанавливать военных сил НАТО) страны, денацификации (отмена законов, дискриминирующих русский народ), признание за Российской Федерации прав на полуостров Крым и закрепление за ним территориального статуса Россией, а также признание Украиной суверенитета Донецкой и Луганской народных республик. После начала СВО многие страны по всему миру объявили протест России и внесли ее в ряд террористических стран, оборвав с ней всякие контакты. Было нарушено огромное количество договоренностей со странами, разрушен «Северный поток» и Крымский мост, в связи с чем пострадали логистические цепочки, выстроенные годами, 20% иностранных компаний покинули Российский рынок, передав свои права или продав активы российским инвесторам, было наложено более 10 000 санкций, направленных на различные секторы экономики и на юридические и физические лица, а также российские предприятия столкнулись с рядом запретов на экспорт своей продукции заграницу и это далеко не все последствия, с которыми столкнулась Россия.

Больше всего с начала военной операции пострадали предприниматели и бизнесы, занимающиеся экспортом, они приняли удар наравне с банковским сектором, который по предварительным результатам за 2023 год лишился около 80% чистой прибыли по сравнению с 2021 годом. В 2024 году ситуация немного улучшилась, половина бизнесов сменила направление своей деятельности или рынок торговли на Китай или ряд других «дружественных» стран, позволивший восстановить или не потерять вовсе свой бизнес. Учитывая, что страны Евросоюза не перестают направлять на Россию пакеты санкций, предприятия находятся постоянно в состоянии «готовности», что в случае чего, снова придется перестраивать все бизнес-процессы или вовсе уходить с рынка. Более «умные» предприниматели ищут новые выходы и обходы экономическо-политической системы обхода санкции для экспорта уже сейчас.

Актуальность выпускной квалификационной работы состоит в нахождении новых способах существования российских предприятий в сложившихся неустойчивых политически-экономических условиях на международном рынке. По состоянию на 2024 год практически невозможно добиться стабильности предприятия на мировом рынке без учета особенностей сферы деятельности предприятия, четкой и спланированной деятельности организации, просчете всех «выходов» и нахождении законных путей обхода санкций. Это нужно не только для того, чтобы предотвратить закрытие предприятия, но и помочь сформировать успешную и эффективную стратегию его выхода на зарубежный рынок в условиях постоянных политических санкций. Целью ВКР будет определение методов по повышению эффективности экспортной стратегии малого предприятия в условиях международных санкций.

Для того, чтобы реализовать цель ВКР необходимо поставить и осуществить несколько задач:

* изучить различные подходы и понятия экспортной стратегии;
* провести обзор литературы и источников для достижения максимально корректных и правдивых данных;
* изучить организацию выхода предприятия на зарубежный рынок;
* изучить организацию выхода предприятия на зарубежный рынок и возможные способы экспортной деятельности для предприятия;
* предложить новые методы по улучшению экспортной деятельности предприятия и проанализировать их эффективность;
* оценить значение предложенных методов для предприятия.

Объектом исследования является компания ООО «Анега-93» – российское металлургическое предприятие, предоставляющее продукцию высшего качества на рынке черного литья.

Предметом исследования является экспортная деятельность предприятия для выхода на зарубежный рынок российского предприятия.

Структура выпускной квалификационной работы: введение, три главы, заключение и список литературы. В первой главе содержатся главные теоретические основы экспортной деятельности и ее стратегии, преимущества выхода зарубеж для предприятия, этапы управления экспортной деятельностью, методы и инструменты улучшения экспортной деятельности. Вторая глава – методологическая часть, которая содержит анализ конкурентоспособности предприятия, анализ внешней и внутренней среды предприятия, а также SWOT-анализ. В третьей главе представлены рекомендации по совершенствованию экспортной деятельности, анализ и оценка экспортного потенциала предприятия, а также мероприятия по совершенствованию экспортной деятельности. В заключении формируются главные выводы согласно проведенной работе. В курсовой работе применены формулы, таблицы, которые предоставляют наглядное понимание о исследуемом предмете.