СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 2](#_Toc169731220)

[1 Теоретико-методические основы слияний и поглощений 5](#_Toc169731221)

[1.1 Понятие и сущность слияний и поглощений корпораций, их роль в экономике 5](#_Toc169731222)

[1.2 Мотивы и классификация слияний, их характеристика 11](#_Toc169731223)

[1.3 Механизм реализации сделок по слияниям и поглощениям 18](#_Toc169731224)

[2 Анализ состояния российского рынка слияний и поглощений на современном этапе развития экономики 29](#_Toc169731225)

[2.1 Количественный и качественный анализ состояния рынка слияний и поглощений 29](#_Toc169731226)

[2.2 Оценка эффективности проведения сделки по слиянию «ФК Открытие» группой «ВТБ» 42](#_Toc169731227)

[3 Основные направления развития рынка слияний и поглощений в условиях экономических и финансовых санкций 50](#_Toc169731228)

[Заключение 60](#_Toc169731229)

[Список использованных источников 63](#_Toc169731230)

# ВВЕДЕНИЕ

По мере глобализации и интеграции мировой экономики реструктуризация путем слияний и поглощений становится одной из существенных форм расширения и развития. Интернационализация экономики приводит к необходимости интеграции капитала для его эффективного использования.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что сделки M&A (от англ. Mergers and acquisitions) – это инструмент экономической глобализации, способствующий расширению организации и выходу на новые рынки сбыта. Исходя из практики, осуществление процессов данных сделок на зарубежных рынках происходят проще через поглощение, то есть через создание новых организаций.

Целью данной выпускной квалификационной работы является анализ сделок слияний и поглощений на российском рынке в условиях санкционного давления.

Исходя из данной цели были поставлены следующие задачи дипломной работы:

- изучить теорию и методические основы процесса сделок слияний и поглощений, их сущность и роль в экономике;

- ознакомиться с мотивами и рассмотреть классификацию слияний, их характеристику, а также механизм реализации сделок по слияниям и поглощения;

- провести оценку состояния российского рынка слияний и поглощений в современных экономических условиях;

- выявить проблемы рынка слияний и поглощений, изучить направления развития в условиях экономических и финансовых санкций.

Объектом исследования являются процессы совершения сделок M&A, осуществляющиеся на российском рынке слияний и поглощений.

Предметом исследования является процесс реализации сделок, оценка их эффективности и выгоды для компаний и владельцев-собственников капитала.

Методологической основой для написания выпускной квалификационной работы послужили нормативно-правовые акты по теме исследования, монографическая и учебно-методическая литература таких авторов, как: Передера Ж.С., Федоров А.В., Плотников А.В., Решетникова Т.В., Скворцов И.В. и Красовицкий А.Д, и другие авторы, а также были изучены монографии, статьи в периодических изданиях, аналитическая и статистическая информация, ресурсы сети Интернет.

Основными методами исследования в рамках данной выпускной квалификационной работы являются:

- анализ литературы по теме исследования;

- ознакомление с российской практикой;

- структурно-функциональный и эмпирический методы.

Выпускная квалификационная работа имеет следующую структуру: введение, три главы, заключение и список использованных материалов. В первой главе исследуется экономическая природа сделок M&A, дается характеристика терминологии в российском законодательстве и зарубежной практике, изучается классификация основных видов сделок M&A исследуются механизмы процедур M&A и методы оценки их эффективности.

Во второй главе дипломной работы анализируется российский рынок слияний и поглощений в период с 2019 по 2023 г., изучаются тенденции развития рынка слияний и поглощений.

В третьей главе выявлены проблемы рынка слияний и поглощений и разработаны пути их решения.

# 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ

## 1.1 ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ КОРПОРАЦИЙ, ИХ РОЛЬ В ЭКОНОМИКЕ

Предприятия, как и любые другие экономические явления, имеют определенный период функционирования-жизненный цикл, в течение которого могут применяться стратегии расширения, реализуемые двумя способами.

1) Органический рост. Обеспечивается путем эффективного развития операционной деятельности, создания нового или инновационного продукта, что в последующем приводит к увеличению стоимости активов и захвату большой доли рынка.

2) Неорганический рост. Характеризуется приобретением некоторых преимуществ дешевле через внешнюю экспансию, т.е. через совершения сделок слияний и поглощений [23, с. 6].

В современной глобализированной экономике слияния и поглощения являются важным механизмом модернизации компаний, средством концентрации капитала, инструментом роста предприятия и расширения рынка сбыта, средством повышение рентабельности предприятия и инвестиционной привлекательности, то есть являются эффективным механизмом конкурентной борьбы.