# СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 3](#_Toc120487881)

[1 Теоретические аспекты антикризисного управления в организации 6](#_Toc120487882)

[1.1 Сущность и понятие антикризисного управления 6](#_Toc120487883)

[1.2 Методы антикризисного управления 17](#_Toc120487884)

[1.3 Система сбалансированных показателей в аспекте антикризисного управления 21](#_Toc120487885)

[2 Анализ практики антикризисного управления на примере ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» 27](#_Toc120487886)

[2.1 Общая характеристика деятельности ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» 27](#_Toc120487887)

[2.2 Анализ производственно - хозяйственной и экономической деятельности ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» за 2017- 2021 гг. 28](#_Toc120487888)

[2.3 Анализ практических мер по антикризисному управлению в ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» 40](#_Toc120487889)

[3 Разработка рекомендаций по антикризисному управлению ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» на основе внедрения ССП в систему управления 44](#_Toc120487890)

[3.1 Обоснование рекомендаций по антикризисному управлению ООО
на основе внедрения ССП в систему управления ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» 44](#_Toc120487891)

[3.2 Прогнозная оценка эффективности рекомендаций по антикризисному управлению ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» 54](#_Toc120487892)

[Заключение 67](#_Toc120487893)

Список использованных источников [73](#_Toc120487894)

ВВЕДЕНИЕ

В условиях современной динамичной внешней среды, состояние которой определяется действием сложных механизмов взаимодействия различных хозяйствующих субъектов и государственного регулирования экономики, нестабильностью политического и правового поля, активизацией процессов инноватизации и глобализации экономических систем, проблемы антикризисного управления приобретают перманентный характер. При этом одной из задач повышения эффективности антикризисного управления является адекватная оценка его успешности.

Для того чтобы из всего массива показателей финансово-хозяйственной деятельности современной компании отобрать те из них, которые
в наибольшей степени коррелируют с указанными антикризисными мероприятиями, мы считаем целесообразным использовать принцип "Цели - Критические элементы бизнеса - Критические факторы успеха - Показатели", который лежит в основе различных сбалансированных систем показателей, таких как модель BPM, модель BPR и модель сбалансированной системы показателей.

Объект - ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск».

Предмет - антикризисное управление организацией на основе системы сбалансированных показателей.

Цель выпускной квалификационной работы заключается в разработке рекомендаций по АКУ предприятием на основе ССП.

Для реализации поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Проанализировать теоретические аспекты антикризисного управления в организации;

2. Проанализировать практические меры по антикризисному управлению в ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск»;

3. Обосновать рекомендации по антикризисному управлению ООО
на основе внедрения ССП в систему управления ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск»;

4. Спрогнозировать оценку эффективности рекомендаций
по антикризисному управлению ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск».