**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**

**высшего образования**

**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА**

**И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ**

**при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**ЗАПАДНЫЙ ФИЛИАЛ**

Кафедра государственного и муниципального управления

Направление подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

### ОТЧЕТ

**о прохождении производственной практики**

Преддипломная практика

Иванова Ивана Ивановича

\_ курс обучения учебная группа \_\_ГМУ\_-\_

Место прохождения практики: указывается полное наименование структурного подразделения Академии/профильной организации и ее структурного подразделения, а также их фактический адрес

Срок прохождения практики: с «\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_ г. по «\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Руководители по практической подготовке:

От Академии: Федоров Арсений Вадимович, доцент кафедры ГМУ, к.п.н.

От профильной организации: Фамилия Имя Отчество, должность

Отчет подготовлен Иванов Иван Иванович

*(подпись)*

г. Калининград

2024

**Содержание**

[Введение 3](#_Toc98775891)

[Глава 1. Аналитический этап 4](#_Toc98775892)

[1.1 Характеристика МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска» 4](#_Toc98775893)

[1.2 Анализ действующей системы управления деятельностью МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска» 7](#_Toc98775894)

[1.3 Оценка эффективности системы управления деятельностью МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска» 9](#_Toc98775895)

[Глава 2. Исследовательский этап 12](#_Toc98775896)

[2.1 Проблемы системы управления деятельностью МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска» 12](#_Toc98775897)

[2.2 Предложения по совершенствованию системы управления деятельностью МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска» 13](#_Toc98775898)

[Заключение 21](#_Toc98775899)

[Список использованных источников и литературы 23](#_Toc98775900)

# Введение

Цель прохождения производственной практики является исследование направлений совершенствования системы управления муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска».

Для достижения цели производственной практики были поставлены и последовательно решены следующие задачи:

- представлена характеристика МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска»;

- проведена анализ действующей системы управления деятельностью МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска»;

- осуществлена оценка эффективности системы управления деятельностью МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска»;

- выявлены проблемы системы управления деятельностью МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска»;

- разработаны предложения по совершенствованию системы управления деятельностью МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска».

Объектом производственной практики является муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска (МАОУ «Средняя общеобразовательная школа г. Зеленоградска»).

Предмет производственной практики – система управления представленной образовательной организацией.