СОДЕРЖАНИЕ

|  |  |
| --- | --- |
| Введение | 3 |
| 1 Теоретические аспекты управления основным производством напредприятии | 6 |
| 1.1 Сущность, содержание и задачи основного производства напредприятии | 6 |
| 1.2 Особенности пространственной организации основного производства | 16 |
| 1.3 Особенности организации основного производства во времени | 20 |
| 2 Анализ основного производства на предприятии | 25 |
| 2.1 Организационная характеристика предприятия ООО «РыбокомбинатСЭВКО» | 25 |
| 2.2 Характеристика производственной системы предприятия | 41 |
| 2.3 Методы организации основного производства на предприятии | 53 |
| 3 Направления совершенствования основного производства компании | 63 |
| 3.1 План мероприятий по повышению эффективности производствав ООО «Рыбокомбинат СЭВКО» | 63 |
| 3.2 Экономическая оценка предлагаемых мероприятий | 73 |
| Заключение | 74 |
| Список использованных источников | 78 |
| Приложение А | 83 |
| Приложение Б | 84 |
| Приложение В | 85 |

ВВЕДЕНИЕ

В современных экономических условиях значение производства в экономике страны несправедливо занижено, во многом это было связано с преобладанием среди экономистов взглядов либерального и неолиберального направления, которые провозглашали основой развития свободный рынок, опирающийся на свободную торговлю (free trade), кроме того, важно отметить и то, что эти подходы были реализованы и в рамках государственной экономической политики в 90-е годы. При этом, основой социально- экономических процессов все равно оставались производственные мощности, созданные в советское время, хотя, к сожалению, многие производственные предприятия были закрыты в результате отсутствия сбыта, неопытного управления и множества технологических ошибок, как в 90-е, так и в 2000-е годы. Это привело к тому, что ряд отраслей промышленности находится сегодня в кризисном состоянии, например, высокоточное машиностроение, часовая отрасль и т.д.

Не осталось в стороне от данных тенденций и сельскохозяйственное производство, рыбоводство и рыбопереработка, в 90-е годы многие колхозы и совхозы были приватизированы, а затем в силу неэффективного управления и отсутствия финансирования простаивали, банкротились, что к концу 90-х – середине 2000-х привело к существенной деградации пищевой промышленности, как в социально-экономическом, так и в производственном плане.

В девяностые годы научные исследования и разработки, техническое перевооружение пищевого производства проводились недостаточно активно, наметилось определенное отставание в оснащении отечественных производств прогрессивными технологиями и средствами технологического оснащения. По ряду ключевых позиций, таких как автоматизированные линии по разделке и фасовке, роботизация, это отставание стало весьма значительным. В эти годы обновление активной части основных

производственных фондов практически не проводилось. Такое положение привело к росту трудоемкости и продолжительности производственных процессов, высоким накладным расходам, составляющим на российских предприятиях пищевой отрасли 25-30% всей себестоимости.

Сегодня развитие экономики во многом обусловлено именно развитием высокотехнологичных производств, поэтому уже с 2010-х гг. начинается реализация мероприятий по активизации производственных инвестиции, по обновлению основных производственных фондов. В современных условиях наметившиеся позитивные тенденции еще пока относительно слабые, поэтому для их усиления необходимы совместные действия государства, банков и производственных предприятий. Наиболее эффективным механизмом здесь может стать привлечение ресурсов на основе государственно-частного партнерства. Таким образом, в связи с особенностями современной экономической политики РФ проблема совершенствования производственных процессов на предприятиях становится актуальной особенно в свете обострившейся конкуренции на рынках производственных ресурсов и на рынках конечной продукции.

Вопросам организации производства и оптимизации времени производственных процессов посвящены труды таких исследователей, как Р. Акофф, А. Файоль, Г. Форд, М.Х. Мескон, Я. Монден, Ф. Тейлор, Г. Эмерсон, М. Хедоури, И. Ансофф, О.Е. Ерманский, Л.В. Канторович, О.С. Виханский, Г.Б. Клейнер и др.

Отдельно стоит отметить исследователей, внесших значительный вклад в создание инструментов и методов «бережливого производства»: Г. Тагути, К. Исикава, У. Шухарт, Э. Деминг, Дж. Лайкер, Д. Майер, В. Парето, М. Кеннеди и др. Основы организационно-экономических и организационно- технических систем управления предприятием были разработаны следующими зарубежными учеными: Т. Воллман, Р. Гудфеллоу, Н. Гайвер, Р. Канет, Дж. Койл, Ф. Дж. Орлицки, Дж. Плоссл, Д. О’Лири, О. Уайт, из отечественных ученых можно выделить Д.А. Гаврилова, Б.Н. Гайфуллина,

И.А. Обухова и др. Особенности сетевого моделирования производственных процессов рассматриваются в работах Н. Новицкого.

Вопросы бережливого производства и особенности его организации также изучаются в работах японских ученых – организаторов производства: Таити Оно и Сигео Синго.

В качестве объекта исследования в данной ВКР выступает производственная система предприятия ООО «Рыбокомбинат СЭВКО», в качестве предмета исследования - производственные процессы в производственной системе ООО «Рыбокомбинат СЭВКО». Целью настоящей ВКР является разработка и обоснование организационных улучшений производственных процессов на предприятии. В соответствии с целью ВКР определены задачи работы:

1. Провести анализ теоретических основ организации производственных процессов на предприятии;
2. Проанализировать экономические показатели деятельности предприятия и дать оценку текущего состояния производственной системы предприятия;
3. Разработать предложения по совершенствованию производственных процессов на предприятии.

К основным методам исследования в настоящей ВКР относятся анализ литературных источников, материалов практики, анализ данных аудита производственной системы предприятия ООО «Рыбокомбинат СЭВКО».