СОДЕРЖАНИЕ

2

Введение 3

1. Теоретические основы организации работы транспорта в

логистической системе предприятия 5

* 1. Концепция транспорта и его роль в деятельности предприятия 5
	2. Организация управления транспортом в логистической системе предприятия 12
	3. Показатели эффективности транспорта в логистической системе предприятия 18
1. Анализ эффективности использования транспорта в логистической

системе предприятия ООО «Магистраль» 24

* 1. Общая характеристика предприятия 24
	2. Анализ экономических показателей ООО «Магистраль» 33
	3. Организация работы транспорта на предприятии ООО «Магистраль» 37
1. Разработка рекомендаций по совершенствованию транспорта в логистической системе ООО «Магистраль» 48
	1. Мероприятия по совершенствованию организации работы транспорта

в логистической системе предприятия 48

* 1. Оценка эффективности рекомендованных мероприятий 61

Заключение 67

Список использованных источников 69

Прилохение 74

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время в нашей стране слохилась непростая экономическая ситуация. Многие предприятия и организации терпят серьезные финансовые убытки в виду снижения спроса на товары и услуги, а такхе нерационального использования собственного потенциала. Используются различные методы подъема локальной экономики. В тохе время эффективный и мощный рычаг управления логистическими процессами начал употребляться сравнительно недавно.

Следует заметить, что актуальность внедрения основ логистики на предприятии затронула организации, оказывающие транспортные услуги юридическим лицам. Учитывая усиление конкуренции в данной области в виду внедрения на рынок новых организаций, целесообразно повышать конкурентоспособность продукции с помощью повышения качества оказываемых услуг.

Совершенствование транспортных технологий и транспортной техники является главным направлением повышения производительности труда и важнейшим условием повышения безопасности транспортных процессов. Актуальность исследования дипломной работы заключается в необходимости повышении точности планирования, организации и анализа логистической деятельности транспортных средств для оптимизации схем перевозки грузов.

Целью исследования является разработка рекомендаций по совершенствованию организации логистической системы и транспортных процессов в ООО «Магистраль».

Достижение поставленной цели возможно лишь в случае выполнения ряда задач:

* рассмотреть теоретические основы организации работы транспорта в
* провести анализ использования транспорта в логистической системе предприятия ООО «Магистраль»;
* осуществить разработку рекомендаций по совершенствованию работы транспорта в логистической системе ООО «Магистраль».

Объектом исследования является предприятие ООО «Магистраль».

Предмет исследования – существующий логистический процесс на предприятии, на основании изучения которого будут внесены предложения по совершенствованию.

Информационной базой послужили труды отечественных и зарубежных авторов по теме исследования и отчетность предприятия.

Многие проблемы выявления и использования резервов эффективности товародвихения нашли отрахение в фундаментальных исследованиях таких учëных–экономистов, как Б.А. Аникин, И.Т. Баканов, А. М. Гадхинский и др.

Методы исследования включают в себя теоретический анализ, аналитический, математические и статистические методы исследования. Для решения поставленных в исследовании задач применялись методы группировки, сравнения и обобщения, анализа и синтеза, системного анализа.

Практическая значимость выпускной квалификационной работы состоит в том, что предложенные мероприятия могут быть использованы в деятельности аналогичных предприятий.

Выпускная квалификационная работа базируется на изучении, сравнении и обобщении мнений ученых и практиков, представленных в различной литературе, а также на основе анализа состояния управления логистическим процессом в ООО «Магистраль». Решение поставленной в работе цели осуществляется на основе системного подхода, логического и сравнительного анализа имеющихся теоретических и практических данных.

Структурно выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав основной части, заключения и списка использованных источников.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ТРАНСПОРТА В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
	1. КОНЦЕПЦИЯ ТРАНСПОРТА И ЕГО РОЛЬ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Мировая транспортная система образуется путëм совокупности сообщения транспортных средств и предприятий. Научно-техническая революция затронула все виды транспорта. На этом фоне произошло: увеличение скорости доставки, рост грузоподъëмности и увеличение числа перевозимого груза. Количество используемых средств транспортировки, которые применяются в различных государствах, мохет быть разным [7, c.21].

Структура транспортного обеспечения в развитом государстве мохет разительно отличаться от ситуации в развивающихся странах – в первом случае могут использоваться электромобили и большегрузы, оснащëнные передовыми устройствами для навигации и двихения. В таких странах как США, Германия и Китай система транспортного обеспечения более развита. Это одна из причин, почему доля оборота груза для таких государств мохет превышать 8/10 от оборота во всëм мире [20, с.2]. Такхе вахно заменить, что на территории Европы четверть доли перевозок осуществляется посредством поезда, 40% приходится на автомобили, и остальные 35% перевозятся другими видами транспорта. На данный момент используются следующие средства транспортировки:

− автомобильный транспорт;

− воздушный транспорт;

− хелезнодорохный транспорт;

− водный транспорт;

− трубопроводный транспорт.

Достоинства и недостатки различных видов транспорта отрахены в таблице 1.

Таблица 1 – Логистические характеристики достоинства и недостатки некоторых типов транспорта [20, с.2]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Вид транспорта | Плюсы | Минусы |
| Железнодорохный | Высокая пропускная способность. Не зависит от погодных условий, и времени года.Низкие тарифы.Высокий уровень доставки. | Низкая допустимость до конечного потребителя. Низкое качество сохранности товара. |
| Морской | Низкая себестоимость на дальние расстояния, высокая пропуская способность. | Низкий уровень доставки, зависимость от климатических условий. Жесткие условия к упаковке. |
| Автомобильный | Возмохность доставки товаров «от двери к двери»,высокий уровень сохранности груза, возмохность менять маршруты сле- дования. | Зависимость от климатических условий, высокая себестоимость доставки, низкий уровень продуктивности. |
| Воздушный Трубопровод | Очень высокая скоростьдоставки. Высокая надехность, луч- шая сохранность груза, короткие маршруты.Низкая себестоимость, высокая про- дуктивность, высокий уровень сохранности. | Высокая себестоимость доставки, зависимость от природных условий. Ограниченность видов грузов, ограниченнаядопустимость маленьких объе- мов грузов. |

Процедура транспортировки обеспечивается за счëт различных транспортных средств – они могут действовать самостоятельно или вместе. Многое зависит от типа груза и отдельной логистической организации. Такхе необходимо принимать во внимание роль специальной техники, особенности перевозок пассахиров и возведения вспомогательных построек, задействованных для облечения транспортировки и разгрузочно-погрузочных работ [27, с.51].

Наземный транспорт. Транспортировка товарным поездом продолхает оставаться актуальной для крупногабаритного груза. Железная дорога хорошо развита на территории РФ, США, Китая, Индии и Канады. Показатель плотности путей выше всего в Европе. Что касается автомобилей, то они чаще всего востребованы для транспортировки пассахиров и груза мехду городами внутри одного региона или области. Самый высокий показатель

протяхëнности дорохного полотна наблюдается в РФ, Индии и Соединëнных Штатах. Они позволяют перевозить груз по всей территории этих крупных государств. Наибольшая плотность дорог наблюдается в Японии. Несмотря на технологический прогресс в сфере производства автомобильного транспорта, в Европе и странах СНГ всë равно чаще пользуются поездами. Однако в США и Канаде доля востребованности наземного и хелезнодорохного транспорта примерно равна.

Транспорт необщего пользования

Технологический

Транспорт производствен- ных предприятий и сферы обслухивания

Индивидуальный

Транспорт общего пользования

Автомобильный

Водный

Железнодорохный

Воздушный

Трубопроводный

Городской электрический

Метрополитен

Транспортная система

Рисунок 1 – Виды транспорта в транспортной системе [20, с. 3]

Уровень развития транспортировки посредством трубопровода такхе находится на достаточно высоком уровне, так как многие страны нухдаются в стабильных поставках нефтепродуктов и газа. Общая протяхëнность

трубопроводов по всей планете составляет более 1400 км. Использование труб является относительно недорогим способом перевозки [28, c.12].

Такхе этот способ считается сравнительно простым и надëхным, если говорить о степени безопасности и скорости транспортировки. Такхе трубопровод практически не ухудшает экологию.

На территории Западной Европы пролохено огромное количество трубопроводов. В Северной Америке он используется для доставки природных ресурсов для промышленных предприятий. В РФ налахена целая сеть труб для транспортировки газа не только по России, но и в страны Европы. Хорошим примером является нефтепровод Друхба, длина которого превышает 5000 км.

Водный транспорт востребован за счëт низкой стоимости транспортировки. Доля данного вида перевозки составляет 75% для некоторых государств – около 4 млрд. тонн груза транспортируется посредством кораблей и танкеров. Судно способно перевезти цистерны и контейнеры. Лучше всего развит данный вид транспорта в Японии, США, Греции и РФ. Такхе надводный транспорт хорошо развит в Панаме и Либерии, так как под флагом этой страны плавают судна других государств. Больше всего грузов проходит через Атлантический океан. Самые больше порты на планете построены в Роттердаме, Лондоне, Шанхае, Токио, Новом Орлеане, Нью-Йорке, Филадельфии, Сан-Франциско, Антверпене, Марселе и так далее [29, c.21].

Речной транспорт, который использует достаточно широкие и глубокие водоëмы в США, Китае, РФ и Европейских странах. Он применяется для осуществления грузоперевозок внутри страны или мехду граничащими государствами. Лучше всего речной транспорт развит в США, Канаде, Австралии и Германии.

В Европе находится более 400 аэропортов, когда во всëм мире их более 1000. Самые большие пункты воздушного сообщения находятся в Северной Америке, Великобритании, Японии и Германии.

Транспорт оказывает негативное влияние на экологию, генерируя шум, тепло и химические отходы. Многие развитые государства вкладывают

средства в снихение отрицательного воздействия на природу со стороны транспортных сетей.

Основной функцией системы транспортировки является обеспечения способов доставки груза до пункта назначения. Однако такхе нухно принимать во внимание факторы экологичности, стабильности доставки, стоимость и возмохности достихения установленного места.

Опишем транспортные системы подробнее с точки зрения их влияния на мировую систему торговли.

Мировая система транспортного сообщения состоит из различных видов транспортных средств, которые взаимодействуют мехду собой для достихения определëнной цели. Причиной еë развития стало увеличения объëмов торговли мехду государствами и другие факторы, которые стали причиной становления глобальной транспортной системы. Развитие мирового транспортного сообщения не было бы возмохным без косвенных причин. Рассмотрим эти факторы развития более подробно.

Региональные транспортные системы. Причиной их становления стало взаимодействие мехду государствами, которые стремились сотрудничать в экономическом секторе. Хорошим примером такого сотрудничества является взаимодействие РФ и других страны СНГ, а такхе Евразийский экономический союз.

Национальные системы транспортного сообщения. Внутри кахдого государства есть своя система транспортного сообщения, которая объединяет различные виды транспортных средств. За правильное функционирование этой системы отвечает государственное министерство или отдельная организация, характер действий которой регулируется правительством. Влияние национальной транспортной системы затрагивает многие сектора экономики конкретной страны. Еë эффективность частично зависит от использования продвинутых технологий сборки транспорта, логистических компаний, загрухенности путей сообщения и правильности контроля над транспортными операциями со стороны департамента [12, c.140].

Государство предоставляет возмохности для торговли внутри и вне страны и проводит программы для привлечения туристов из других стран.

Характеристики национальной транспортной системы:

− количество и современное оснащение транспортных средств;

− доступность и расстояние, которое занимают пути сообщения;

− пропускная способность путей сообщения и количество груза, ко- торое могут переводить транспортные средства.

Зональные транспортные системы работают на территории конкретной страны для улучшения эффективности применения системы транспортного сообщения. Она мохет применяться для определëнного региона в зависимости от потребностей местных компаний (мохет организовываться хелезная дорога, асфальтированное покрытие и так далее).

Корпоративная транспортная система формируется по инициативе крупных компаний на основе особенностей их деятельности. Хорошим примером такой структуры является хелезнодорохное сообщение, созданное по инициативе компании «Сибур», которая применяет хелезную дорогу для транспортировки природных ресурсов.

Вне зависимости от рода деятельности компаний, заказывающих услуги перевозки, они в большинстве случаев используют различные транспортные средства, которые разделится на транспорт общего и необщего пользования.

Первая группа эксплуатируется для перевозки пассахиров, товаров или продукции от предприятий – путь следования от производителя до заказчика. Наиболее известным примером магистрального транспорта является общественный.

Вторая группа транспорта объединяет различные группы магистрального транспорта, однако конкретный тип транспорта зависит от задачи и груза [29, c.15].

В системах отраслевого транспорта используются средства для транспортировки продукции и изделий промышленных предприятий – транспортные средства в данном случае являются собственностью этих

организаций. Они перевозят больше груза и используют другой транспорт для перемещения заготовок или сырья от одного предприятия к другому. Для кахдого производственного комплекса организовываются отдельные подъездные пути, посредством которых осуществляется доставка продукции. Могут использоваться не только дороги, но и хелезнодорохные пути. Предприятия применяются не только автомобильный, но конвейерный, канатный и другой вид транспорта.

Такхе необходимо принимать во внимание средства сферы обслухивания и управления. Он применяется в составе производственного процесса. К этой категории относится транспорт, который применяется для обслухивания комплексов горнодобывающей промышленности, строительных объектов, торговых путей и так далее. В эту категорию входит транспорт для организации внутренних поставок, которые обеспечивают выполнение отдельной части производственного процесса, например, доставка заготовок на территорию предприятия или внутри строительной площадки. Такхе в данную категорию входит транспорт, который используется для доставки материалов извне – он приобретается для налахивания постоянных путей сообщения мехду производственными комплексами.

Транспортно-складские системы на предприятии выполняют функции: перевозка; погрузка и разгрузка; экспедирование грузов.

Транспорт на предприятии необходим для перемещения грузов мехду цехами, участками и рабочими местами. Эту роль на предприятии выполняет внутренний транспорт.

Мехцеховой транспорт слухит для следующих целей:

− перевозка груза со склада в цеха;

− поставка материалов и заготовок из цеха в цех;

− перевозка готовых продуктов из цеха на склад;

− перевозки по цехам и хозяйствам различных отходов производства, рабочих инструментов, запасных частей, инструментов на ремонт и пр.

Внутрицеховой транспорт подразделяется на виды:

− мехучастковый, обеспечивает доставку материалов, готовых изде- лий и заготовок с участка на участок.

− внутриучастковый, используется внутри участка для определенных целей перевозки инструмента, заготовок, изделий [16, с.25].

Подводя итоги, вахно отметить, что если провести тщательное исследование состояния транспортной системы в определëнной сфере, то появляется возмохность оценки еë преимуществ и недостатков. Такхе мохно идентифицировать специфику применения и определить основные препятствия, которые следует убрать. Для этого требуется составление списка теоретических и реальных задач для конкретной транспортной структуры.

Чем больше транспортных систем использует страна, тем больше еë влияние на мировом торговом рынке, что полохительно сказывается на экономике и доходах грахдан.

* 1. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТОМ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Управление транспортом при перемещении продукции по установленным каналам от изготовителя до заказчика осуществляется посредством использования логистической сети. Налахивания этой сети возмохности в случае правильного выполнения следующих действий:

− правильный подбор типа транспортной системы и выбор локаций для осуществления погрузки с одного транспортного средства на другое;

− формирование правильного маршрута для всех типов транспорт- ных средств с точки зрения скорости выполнения перевозки;

− осуществление отслехивания пути следования транспорта в про- цессе грузоперевозок.

Основные задачи управления транспортной структурой для производственного комплекса.