СОДЕРЖАНИЕ

Введение 3

1. Теоретические основы финансового планирования на предприятии 3
   1. Цели, задачи и основные этапы финансового планирования в компаниях 6
   2. Оперативное планирование в деятельности предприятия и этапы разработки бизнес-плана 18
2. Анализ финансового планирования в АО «Заря» 26
   1. Краткая характеристика деятельности предприятия 33
   2. Оценка финансового состояния на предприятии 34
   3. Анализ эффективности результатов деятельности АО «Заря»… 43
3. Совершенствование финансового планирования в АО «Заря» 56
   1. Разработка механизма оптимизации финансового планирования 56
   2. Бизнес-план для развития предприятия сельского хозяйства 61

Заключение 66

Список использованных источников 71

Приложение А 74

ВВЕДЕНИЕ

Финансовое планирование в системе управления предприятием играет важную роль. Однако в результате рыночных изменений в экономике России планирование, как элемент в эффективной деятельности предприятия, был фактически упразднен на всех уровнях управления. И это является главной стратегической ошибкой реформирования. И сегодня вопрос о планировании остро встал на всех уровнях управления.

«Восстановление и развитие финансового планирования на предприятиях происходит неравномерно. Формирование новых систем планирования зависит от многих факторов, которые могут оказывать как положительное, так и отрицательное оказывают влияние на уровень плановой работы. К факторам, оказывающим отрицательное влияние, относятся: тяжелое финансовое состояние предприятия, низкая квалификация персонала, компьютерная неграмотность работников, неэффективные системы мотивации – отрицательное влияние. К факторам, оказывающим положительное влияние: заинтересованность руководства, инновационность персонала, эффективная маркетинговая деятельность».

«Зависимость качества планов предприятий от множества факторов доказывает сложность выбора оптимального направления развития планирования. Более того, опыт работы предприятий показывает, что изменения, касающиеся только технологии планирования, могут лишь незначительно повысить точность плановых расчетов, но не приведут к существенному изменению качества планов. Для повышения эффективности финансового планирования необходимо использовать принципиально новые подходы к планированию».

«Одновременно существенные возможности для повышения эффективности финансового планирования дает использование мирового опыта плановой работы на предприятиях в развитых странах. Однако, для

внедрения современных технологий планирования отечественным предприятиям необходимо создать условия для его осуществления. Изменение организационной структуры управления, внедрение управленческого учета, компьютеризация управления и производства, повышение квалификации работников, занимающихся планированием. Таким образом, важнейшей проблемой развития финансового планирования является сложность организационных преобразований, необходимых для создания условий для эффективного планирования».

Кроме того, существуют и другие проблемы, развитию финансового планирования на предприятиях: отсутствие единой методологии финансового планирования, недостаточное использование современных информационных технологий в планировании, слабая связь планирования с другими функциями управления предприятием. Высокая научная и практическая востребованность глубокого исследования проблем организации финансового планирования на предприятиях предопределила выбор темы выпускной квалификационной работы.

Целью данной работы является изучить основные элементы оперативного планирования на предприятии и разработать предложения для оптимизации финансового планирования на предприятии.

В соответствии с целью работы поставлены и решены следующие задачи:

* Изучение сущности финансового планирования и определение его роли в системе бизнес-планирования,
* Изучение методов финансового планирования финансовых показателей,
* Определение роли различных видов финансовых планов в управлении предприятием,
* Исследование ключевых моментов организации финансового планирования на конкретном предприятии.