СОДЕРЖАНИЕ

|  |  |
| --- | --- |
| Введение……………………………………………………………………… | 4 |
| 1 Экономическая сущность и значение системы доставки грузов предприятия ………………….................................................................... | 7 |
| 1.1 Роль и место системы доставки грузов в логистической системе производственного предприятия………………………………………….. | 7 |
| 1.2 Организация работы транспорта и ее эффективность………………... | 11 |
| 2 Исследование системы организации доставки грузов в АО «Мобиль». | 24 |
| 2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Мобиль»…... | 24 |
| 2.2 Анализ организации транспортной логистики на предприятии……… | 34 |
| 2.3 Оценка эффективности системы доставки грузов в АО «Мобиль»….. | 42 |
| 3 Мероприятия по совершенствованию доставки грузов в АО «Мобиль». | 51 |
| 3.1 Рекомендации по совершенствованию организации доставки грузов | 51 |
| 3.2 Расчет экономической эффективности предложенных рекомендаций | 58 |
| Заключение…………………………………………………………………… | 61 |
| Список использованных источников………………………………………. | 63 |
| Приложения…………………………………………………………………. | 68 |

ВВедение

Актуальность исследования заключается в том, что организация перевозок грузов автомобильным транспортом, является важнейшим условием деятельности практически каждого предприятия, будь то производство или торговля – необходима закупка разнообразных ресурсов для осуществления хозяйственной деятельности.

Современное экономическое пространство находится в состоянии нестабильности: сложная геополитическая ситуация, западные санкции накладывают на бизнес многочисленные проблемы. Закрыты для коммерческого транспорта границы, нарушены логистические цепочки, санкции ввели ограничения на завоз различных товаров в Россию. Причем, все эти проблемы, так или иначе, затронули всех предпринимателей и бизнесменов. Это выразилось в удорожании всех товаров за счет значительного роста транспортных затрат.

В таких условиях особо остро стоит вопрос оптимизации транспортных процессов, необходимо внедрение логистических принципов, так как, только их применение в ежедневной деятельности позволит выстроить наиболее рациональную транспортную деятельность, выбрать наиболее подходящий определенной грузоперевозке транспорт, маршрут движения, автоматизированную систему управления, минимизировать затраты.

Важным фактором в доставке грузов конечному потребителю является целесообразность использования выбранного метода доставки. Также важно соблюдать требования к качеству, регулярности, надежности доставки грузов, сохранности товара на всем его пути и своевременности доставки.

Перевозка грузов автомобильным транспортом является сложным производственным процессом, состоящим из ряда операций, которые составляют технологический процесс. Организация доставки грузов включает в себя: подбор транспортных средств, составление рациональных маршрутов, учет и контроль всех условий доставки, грамотный документооборот.

Недостаточный контроль транспортно-логистических процессов приводит к увеличению транспортных расходов, что в свою очередь несет в себе дополнительные затраты организации, уменьшению прибыли организации.

В данный момент на рынке России огромное количество транспортных компаний, что порождает высокую конкуренцию, которую многие не выдерживают из-за отсутствия грамотной организации системы доставки грузов: от получения заявки на грузоперевозку до осуществления самой перевозки.

Данная тема выпускной квалификационной работы является актуальной, потому что важно знать, как правильно организовывать доставку грузов от начала и до конца, а самое важное – уметь применять на практике.

Объектом исследования является компания АО «Мобиль», занимающаяся производством строительных металлоконструкций и изделий.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие при организации системы доставки грузов на предприятии.

Целью выпускной квалификационной работы является изучение теоретических и методических аспектов организации доставки грузов, ее места в логистической системе предприятия, выявление недостатков и разработка путей её совершенствования.

Для достижения указанной цели были поставлены и решены следующие задачи:

* дать определение понятий: логистика, система доставки грузов, определить роль и место системы доставки грузов в логистической системе производственного предприятия;
* раскрыть особенности организации работы транспорта и методы оценки ее эффективности;
* представить организационно-экономическую характеристику АО «Мобиль»;
* провести анализ организации транспортной логистики в АО «Мобиль»;
* осуществить оценку эффективности системы доставки грузов в АО «Мобиль»;
* предложить мероприятия по совершенствованию доставки грузов в АО «Мобиль»;
* осуществить расчет экономической эффективности предложенных рекомендаций.

Теоретической и методической основной данного исследования послужили работы таких авторов, как О.В. Архипкин, А.М. Афонин, В. Д. Герами, С.В. Гузеева, Л.А. Загалова, Д. Ю. Левин, В.И. Маргунова, В. П. Мельников и др.,

Информационной базой исследования являются нормативные и законодательные акты, материалы периодической печати и интернет-ресурсов, данные отчетности исследуемого предприятия.

В рамках данного исследования использовались следующие методы: теоретический анализ, аналитический, математические и статистические методы исследования. Для решения поставленных в исследовании задач применялись методы группировки, сравнения и обобщения, анализа и синтеза, системного анализа.

Практическая значимость результатов исследования выражается в том, что использование результатов исследования поможет АО «Мобиль» создать более гибкие механизмы адаптации логистических потоков предприятия к изменениям рыночной конъюнктуры.

Структура и содержание работы обусловлены целями и задачами исследования, выпускная квалификационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения и списка использованных источников

1 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ ДОСТАВКИ ГРУЗОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Роль и место системы доставки грузов в логистической системе производственного предприятия

В настоящее время в нашей стране сложилась непростая экономическая ситуация. Многие предприятия и организации терпят серьезные финансовые убытки в виду снижения спроса на товары и услуги, а также нерационального использования собственного потенциала. Используются различные методы подъема локальной экономики. В тоже время эффективный и мощный рычаг управления логистическими процессами начал употребляться сравнительно недавно.

Логистика – это «наука о движении материальных и информационных потоков от производителя до конечного потребителя, целью которой является рациональная организация потоковых процессов» [11, c.65].

Объектом логистики являются потоки: материальные, информационные, финансовые, сервисные и другие, без которых осуществление производства на предприятии не представляется возможным.

Материальный поток представляет собой движение сырья и материалов, необходимых для изготовления готовой продукции. При этом важно учитывать, что такое движение (транспортировка, складирование, обработка, сборка и т.п.) ограничено во времени.

Схематично порядок движения материального потока отражен на рисунке 1.

Логистика представляет собой важнейший компонент сферы экономики. Она объединяет под собой управление транспортом, складским хозяйством, материальными запасами, персоналом, информационными системами и т.п.

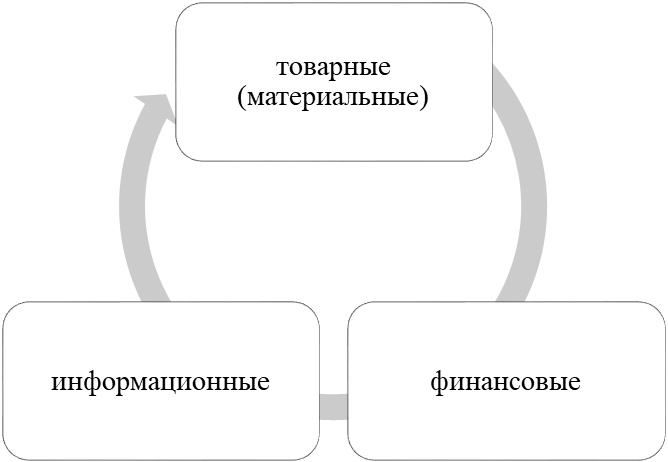


Рисунок 1 – Схема движения материального потока [1, с. 82]

В рамках данной работы будет рассматриваться транспортная логистика. Транспортная логистика представляет собой перемещение товарного груза в заданную точку, в котором учитываются следующие основные факторы:

− время перевозки;

− подходящий маршрут;

− необходимые финансовые издержки [6].

Доставка грузов – это комплексный процесс, который включает в себя множество мероприятий, которые проводятся от момента получения груза к перевозке, до получения конечным потребителем.

Комплекс процессов доставки грузов приведен на рисунке 2.

Комплекс процессов доставки грузов

Складирование

Хранение

Упаковка

Перевозка

Рисунок 2 – Комплекс процессов доставки грузов [17, c.122]

Все процессы, приведенные на рисунке 2, имеют одну цель – доставить груз в минимальное время с минимальными затратами, обеспечив при этом надежность перевозки.

Цель вышеуказанного комплекса мероприятий – надежная доставка грузов и максимальное уменьшение разрыва между производством и потребителем. Основными участниками системы доставки грузов являются водители, экспедиторы, кладовщики, работники склада.

Основные задачи доставки грузов приведены на рисунке 3.

Задачи доставки грузов

Выбор вида транспорта (автомобильный, ж/д, авиа и т. д.)

Выбор способа транспортировки (вида перевозки)

Выбор перевозчика и других логистических партнеров

Определение рациональных маршрутов доставки

Обеспечение технологического единства транспортно-складского процесса

Оптимизация параметров транспортного процесса

Рисунок 3 – Задачи процесса доставки грузов[[1]](#footnote-1)

Внимание должно быть уделено сокращению сроков погрузки и разгрузки транспортных средств, повыше­нию коэффициента использования их грузоподъемности, ис­пользованию более эффективных систем товароснабжения [3, с.18].

Транспортировка грузов выполняет две главные функции: перемещение и сохранность грузов (таблица 1).

Таблица 1 - Основные функции транспортировки грузов и их содержание[[2]](#footnote-2)

|  |  |
| --- | --- |
| Функция | Содержание функции |
| Перемещение грузов | Любой груз должен быть доставлен к месту дальнейшей переработки или конечного потребления. |
| Сохранность груза | Основными способами предотвращения потерь является правильный подбор упаковки и способов крепления грузов. Транспортировка грузов в надлежащей таре имеет большое значение с точки зрения обеспечения их сохранности |

Рассмотрим, какими свойствами и требованиями в целях создания инновационных систем сбора и распределения грузов должен обладать транспорт:

− способность перемещения грузов и пассажиров

− возможность транспортировки на большие расстояния.

− высокая скорость доставки.

− надежность и безопасность.

− экологичность [17, с.75].

Транспортная логистика организует и осуществляет:

− транспортные системы, необходимые транспортные коридоры;

− единство транспортно-складского процесса;

− выбор вида транспортного средства (автомобильный, водный, воздушный) и его типа (автомобильный легковой, автомобильный грузовой);

− создание рациональных маршрутов доставки груза [7].

Учитывая вышеперечисленные факты, необходимо обратить внимание на то, что у транспортной логистики есть и проблемы, подтверждающиеся обстоятельством того, что во многих компаниях транспортные издержки создают примерно до половины всех затрат. Данный вид логистики позволяет повысить конкурентоспособность грузов импорта. Составляющими частями являются железнодорожная и автомобильная сети дорог и морские пути - каждая сеть это совокупность путей сообщения и средств доставки, систем управления, а также сооружений и устройств для поддержания уровня производств и продаж.

Таким образом, доставка грузов представляет собой целый комплекс мероприятий, проводимых после получения грузов к перевозке и до получения их потребителем. Мероприятия включают в себя доставку материальных ресурсов, их складирование и хранение, а также упаковку и перевозку любым видом транспорта. Цель данных мероприятий - надежная доставка грузов и исключение разрыва между производством и потребителем.

1. Составлено автором по: [24]. [↑](#footnote-ref-1)
2. Составлено автором по: [21]. [↑](#footnote-ref-2)