СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 4](#_Toc156407974)

[1. Теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности, функционирования и развития промышленного предприятия 7](#_Toc156407975)

[1.1 Понятие, сущность, задачи и цели экономической безопасности промышленного предприятия 7](#_Toc156407976)

[1.2 Показатели оценки экономической безопасности промышленного предприятия 16](#_Toc156407977)

[2. Анализ и оценка экономической безопасности, функционирования и развития промышленного предприятия ООО «ГЛАВКОМПЛЕКТУРАЛ» 28](#_Toc156407978)

[2.1 Анализ показателей экономической деятельности ООО «ГЛАВКОМПЛЕКТУРАЛ» 28](#_Toc156407979)

[2.2 Оценка угроз экономической безопасности ООО «ГЛАВКОМПЛЕКТУРАЛ» 36](#_Toc156407980)

[3. Пути повышения уровня экономической безопасности функционирования предприятия ООО «ГЛАВКОМПЛЕКТУРАЛ» 45](#_Toc156407981)

[3.1 Предложения по повышению уровня экономической безопасности предприятия 45](#_Toc156407982)

[3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий по укреплению экономической безопасности промышленного предприятия 54](#_Toc156407983)

[Заключение 58](#_Toc156407984)

[Список использованных источников 61](#_Toc156407985)

[Приложения 64](#_Toc156407986)

# ВВЕДЕНИЕ

На сегодняшний день в экономике нашей страны можно отметить нестабильную ситуацию, возникшую под воздействия разного рода факторов, вызвавших кризисные ситуации. На основании сложившейся ситуации основной задачей руководства предприятий является разработка и реализация системы экономической безопасности предприятий. Отечественные компании вынуждены адаптироваться к кризисным условиям, к социально-экономическим изменениям, что невозможно без поиска целесообразных решений для сложившихся проблем и угроз.

Предприятия ведут жестокую конкурентную борьбу за свою долю на рынке, поскольку каждое из них нацелено на получение большей по величине прибыли, на привлечение новых клиентов. Главным вопросом при этом является устранение последствий или их минимизация от наступления разных угроз, а также обеспечение высокого уровня экономической безопасности предприятия. Именно он позволяет предприятию успешно функционировать и получать прибыль.

Сама по себе экономическая безопасность является достаточно емким понятием, поскольку под ней понимается отсутствие у предприятия угроз и факторов, которые бы оказывали на него негативное воздействие. В более широком понятии под экономической безопасностью понимают систему, предупреждающую и нейтрализующую угрозы, а также обеспечивающую защиту экономических интересов предприятия и недопущение ущерба, выходящего за пределы допустимого.

Для того, чтобы оценить уровень экономической безопасности промышленного предприятия, следует рассчитать показатели, позволяющие оценить уровень его финансового состояния, а также иных аспектов – состояния кадров, информационной безопасности и т.п.

В целом экономическая безопасность промышленного предприятия представляет собой качественную характеристику уровня управления предприятием, а также эффективности сопротивления предприятия внешним и внутренним угрозам и рискам. Хороший уровень экономической безопасности промышленного предприятия заключается в наличии устойчивого финансового состояния, а также в способности вести нормальную непрерывную деятельность.

Для эффективного управления финансовыми ресурсами, в организации должно быть понимание финансовой и экономической безопасности, ее объектов и структуры, основных угроз и рисков. Этими знаниями обладают финансовые менеджеры организации, которые следят за финансовым состоянием предприятия, оценивают его уровень и разрабатывают методики для улучшения ведения деятельности в целях повышения финансового состояния.

Основной целью управления экономической безопасностью организации является увеличение его благосостояния в текущем и будущем периодах и увеличение его рыночной стоимости.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка мер по обеспечению экономической безопасности промышленного предприятия на основе исследования основных направлений его функционирования и развития.

На рамках поставленной цели сформулированы следующие задачи:

* раскрыть понятие, сущность, цели и задачи экономической безопасности промышленного предприятия;
* выделить критерии и показатели обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия;
* провести анализ основных показателей экономической деятельности ООО «ГЛАВКОМПЛЕКТУРАЛ»;
* выполнить оценку угроз системе экономической безопасности промышленного предприятия ООО «ГЛАВКОМПЛЕКТУРАЛ»;
* разработать предложения по повышению уровня экономической безопасности предприятия ООО «ГЛАВКОМПЛЕКТУРАЛ» и оценить их эффективность.

Объектом исследования в выпускной квалификационной работе является экономическая безопасность промышленного предприятия на примере ООО «ГЛАВКОМПЛЕКТУРАЛ».

Предметом исследования является исследование понятия и сущности, критериев и показателей обеспечения экономической безопасности функционирования и развития промышленного предприятия и разработка рекомендаций по повышению её уровня.

Информационная база выпускной квалификационной работы состоит из нормативно-правовых актов, трудов ведущих отечественных ученых, среди которых Сенчагов К.В., Арбатов А.А. и др., посвященным проблемам экономической безопасности предприятия, статьи опубликованные в периодических издания, а также Интернет-ресурсы.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав и заключения, списка использованных источников и приложений.

# ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

# ПОНЯТИЕ, СУЩНОСТЬ, ЗАДАЧИ И ЦЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Предприятия на сегодняшний день вынуждены вести свою деятельность при наличии достаточно жесткой конкуренции в отраслях, а также при наличии разного рода экономических угроз и рисков, которые оказывают негативное воздействие на их финансовое положение и деятельность. В связи с этим вопрос предупреждения и минимизация наступления негативных последствий от воздействия разного рода угроз и рисков является первостепенной задачей для современных предприятий. При этом обеспечить стабильность ведения деятельность можно при помощи обеспечения экономической безопасности. Хорошее состояние экономической безопасности предприятия представляет собой залог успешной деятельности и получения прибыли, а также развития предприятия в целом. При этом понятие «экономическая безопасность» является достаточно молодым, поскольку стала рассматриваться в масштабах страны и субъектов экономики с недавних пор [20].

Сущность экономической безопасности связана с тем, что ее следует трактовать как состояние экономики, при котором обеспечивается защита интересов страны, предприятий, населения. Обеспечение экономической безопасности страны нацелено на формирование высокого потенциала оборонного комплекса, а также на высокое социальное развитие страны [1]. При этом экономическая безопасность страны также оказывает воздействие на экономическую безопасность предприятий, которые ведут свою деятельность на ее территории.

Рассмотрение исследований проблемы экономической безопасности предприятия, которые были проведены учеными, можно отметить, что предприятия могут выжить в современных экономических условиях могут лишь при наличии хорошо сформированной системы экономической безопасности, при которой происходит обеспечение финансового благополучия предприятия и противостояние рискам и угрозам.

В целом можно отметить, что экономическая безопасность представляет собой достаточно емкое понятие. В общем виде она представляет собой состояние предприятия, при котором отсутствуют как таковые угрозы и негативно воздействующие него факторы. Более широкое понятие экономической безопасности заключается в том, что она представляет собой систему предупреждения и нейтрализации угроз и рисков, нацеленную на обеспечение защиты интересов предприятия, а также недопущение возникновения ущерба свыше допустимых значений [1]. Для формирования системы экономической безопасности на предприятии требуется наличие службы безопасности, которая будет реализовывать меры по формированию экономической безопасности и недопущению угроз. При наличии эффективной системы экономической безопасности на предприятии обеспечивается безубыточное работа, сохранение коммерческой тайны, интеллектуальной собственности и имущества.

В трудах Ореховой Т.Р. указано, что под экономической безопасностью следует понимать состояние предприятия, при котором происходит эффективное использование ресурсов, а также предотвращение воздействию рисков и угроз. При этом она указывает на то, что при наличии системы экономической безопасности на предприятии обеспечивается стабильное ведение деятельности в текущем и перспективном периодах [20].

По мнению Сенчагова В.К., экономическая безопасность предприятия является состоянием экономики, при котором предприятия могут выживать и развиваться, совершенствуя свою деятельность даже при наличии разного рода угроз и рисков [26].

В целом успешное ведение деятельности предприятием связано с оперативностью решения вопросов недопущения воздействия угроз и минимизации последствий от наступления разного рода. Данными вопросами занимается руководство предприятия. На предприятие могут оказывать влияние внешние и внутренние угрозы. При этом внешние угрозы связаны с противоправной деятельностью со стороны конкурентов, ненадежностью контрагентов, действиями уволенных работников. На данные действия руководство предприятия не может оказать как таковое прямое влияние. К внутренним угрозам можно отнести превышение полномочий со стороны сотрудников, которое превышается в хищениях, порче имущества, раскрытии коммерческой тайны предприятия и т.п.

При этом также выделяют объективные и субъективные угрозы, оказывающие влияние на уровень экономической безопасности предприятия. Под объективными угрозами следует понимать наличие негативного воздействия на предприятие, которое возникает на основании действий руководства или сотрудников предприятия [3].

Далее следует рассмотреть классификацию экономической безопасности предприятия. Экономическая безопасность на основании выделения объектов подразделена на внешнюю и внутреннюю безопасность. Под внешней экономической безопасностью следует понимать безопасность, которая нацелена на нейтрализацию угроз макроэкономического и социально-политического характера. Под внутренней экономической безопасностью следует понимать деятельность службы безопасности предприятия, связанную с контролем рисков, мониторингом изменений на рынке, а также реализацией мер по своевременному реагированию на риски и угрозы [31].

В системе экономической безопасности также выделяют кадровую, технологическую, финансовую и транспортную безопасность. Кадровая безопасность основана на охране трудовых ресурсов предприятия. Она связана с повышением квалификации сотрудников, обеспечением благоприятного социально-психологического климата, сплочением коллектива, повышением производительности труда. Данная безопасность играет значимую роль на каждом предприятии, поскольку деятельность любого предприятия связана с наличием человеческого фактора. Сотрудники могут заниматься порчей имущества, хищением, разглашением коммерческой тайны. Обеспечение кадровой безопасности позволяет не допустить реализации данных процессов.

Под технической безопасностью понимают защиту имеющихся у предприятия технических средств, а также недопущение возникновения пожаров, поломок оборудования и иных чрезвычайных ситуаций [19].

Под финансовой безопасностью понимают обеспечение на предприятии платежеспособной ситуации, независимости от кредиторов в ведении деятельности, реализацию своевременного погашения долгов перед кредиторами. В целом понятие финансовой безопасности предприятия рассматривают с двух точек зрения. С первой точки зрения, финансовая безопасность является элементом экономической безопасности, а со второй – является самостоятельным объектом управления. Финансовая безопасность представляет собой основной элемент экономической безопасности, поскольку нацелена на ее сохранение, увеличение конкурентоспособности и привлечение инвестиций. Основной целью финансовой безопасности является обеспечение продолжительного и эффективного развития предприятия в настоящий момент, а также в перспективе на будущее.

Под транспортной безопасностью следует понимать защиту транспортировки продукции предприятия, а также обеспечение безопасности транспортных потоков предприятия и защита от мошеннических действий [29].

Цель экономической безопасности заключается в обеспечении эффективности деятельности предприятия в текущем периоде, а также в перспективе. К субъектам экономической безопасности следует отнести внутренние службы предприятия, а также его сотрудников. Обеспечение экономической безопасности промышленного предприятия связано с формированием условий, при которых предприятие может вести эффективную и непрерывную деятельность, а также развиваться в своей отрасли.

На рисунке 1 представлены основные цели управления экономической безопасностью предприятия.

Рисунок 1 - Основные цели управления экономической безопасностью предприятия[[1]](#footnote-1)

Данные цели оказывают влияние на достижение общей цели деятельности предприятия, поскольку каждая из представленных целей обладает определенной структурой, которая выстраивается на основании особенностей деятельности конкретного предприятия [26, с.12].

1. Составлено автором на основании источника [28, с. 229] [↑](#footnote-ref-1)