Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

КУРСОВАЯ РАБОТА по дисциплине «Финансовый менеджмент» на тему «Эволюция финансового менеджмента»

Содержание

[Глава 1. Основные концепции финансового менеджмента 3](#_Toc158288021)

[1.1. Исторический обзор развития финансового менеджмента 4](#_Toc158288022)

[1.2. Определение финансового менеджмента 9](#_Toc158288023)

[1.3. Роль финансового менеджмента в современном бизнесе 13](#_Toc158288024)

[Глава 2. Технологии и инновации в финансовом менеджменте 15](#_Toc158288025)

[2.1. Роль цифровых технологий в финансовом менеджменте 15](#_Toc158288026)

[2.2. Будущее финансового менеджмента 19](#_Toc158288027)

**Введение**

В настоящее время финансовый менеджмент играет важную роль в управлении финансами предприятий и индивидуальными финансами. Эта область знаний охватывает широкий спектр вопросов, начиная от планирования и управления до анализа финансовой деятельности. Однако, в свете изменяющихся экономических условий, финансовый менеджмент, как и многие другие дисциплины, должен адаптироваться и эволюционировать.

Цель данной курсовой работы заключается в изучении эволюции финансового менеджмента, роли в современном бизнесе и будущего финансового менеджмента. В процессе исследования я рассмотрела основные этапы развития финансового менеджмента, выявила его основные принципы и цели и задачи, а также проанализировала влияние изменений на практику финансового управления.

Объект теоретического исследования: наука - финансовый менеджмент. Предмет исследования: развитие и эволюция финансового менеджмента в различные периоды истории.

Исходя из цели и учитывая специфику предмета теоретического исследования, определены следующие задачи:

1. Изучить историю зарождения финансового менеджмента;
2. Выявить роль финансового менеджмента в современном обществе;
3. Раскрыть суть инструментов финансового менеджмента;
4. Спрогнозировать будущее финансового менеджмента с помощью новых цифровых технологий и инноваций.

Результат моей курсовой работы поможет раскрыть основные тенденции и изменения, которые произошли в финансовом менеджменте на

протяжении времени.

# Глава 1. Основные концепции финансового менеджмента

## 1.1. Исторический обзор развития финансового менеджмента

В странах с рыночной экономикой принципы и методы этого менеджмента оформились на рубеже XIX-XX веков в специализированную область знаний под названием "финансовый менеджмент" (известный американский специалист в области финансового менеджмента - Ю. Бригам - связывает его происхождение как самостоятельного научного направления). дисциплина в США, где впервые появился этот термин, с 90-х годов XIX века).

И.А. Бланк считает, что за прошедший период финансовый менеджмент прошел ряд этапов, в ходе которых круг изучаемых им проблем постоянно расширялся, а методологический аппарат их исследования углублялся.

На начальном этапе своего становления (1890-1930 гг.) финансовый менеджмент был направлен на решение следующих основных задач:

* выявление источников и форм привлечения капитала в процессе создания новых фирм и компаний;
* изучение возможностей увеличения финансовых ресурсов в процессе расширения бизнеса за счет внешних источников, таких как выпуск акций и облигаций; формирование организационных и экономических основ эмиссионной деятельности компаний;
* рассмотрение финансовых аспектов и форм объединения

отдельных компаний;

* формирование рейтинговой системы для облигаций и других

долговых обязательств, а затем и для акций;

* разработка системы базовых показателей состояния и динамики финансового рынка. Первый подобный индекс, отражающий динамику котировок основных фондовых инструментов, был предложен Ч. Доу, который заложил основы технического анализа конъюнктуры фондового рынка.

Второй этап развития финансового менеджмента (1931-1950) был в первую очередь связан с преодолением негативных последствий Великой депрессии 1930 года и послевоенного экономического спада. Этот период характеризовался высокими темпами инфляции, массовым банкротством предприятий, низкой инвестиционной активностью хозяйствующих субъектов и крахом всех основных видов финансовых рынков. Важнейшими целями управления финансовой деятельностью предприятий этого периода были вывод предприятий из кризиса и предотвращение их банкротства, с одной стороны, и восстановление их деятельности как субъектов финансового рынка, с другой.

Соответственно, научные усилия в области финансового менеджмента были направлены на решение следующих основных проблем:

* формирование системы методов углубленной диагностики и критериев комплексной оценки финансового состояния предприятий (с соответствующим совершенствованием информационной базы). За эти годы были разработаны разветвленная система финансовых коэффициентов и ряд моделей комплексной оценки финансового состояния хозяйствующих субъектов; заложены методологические основы современного финансового анализа; унифицированы основные стандарты финансовой отчетности предприятий;
* определение основных направлений вывода предприятий из финансового кризиса, а также форм и методов регулирования процедур реабилитации и банкротства. На данном этапе были сформированы основы антикризисного финансового управления предприятием;
* унификация основных финансовых инвестиционных

инструментов, условий и правил их выдачи;

* унификация правил и норм поведения хозяйствующих субъектов на различных организованных финансовых рынках, а также торговых процедур;
* формирование методов и показателей оценки реальной рыночной стоимости
* основные финансовые инструменты инвестирования. Этот период связан с первой разработкой методологических принципов оценки различных финансовых инструментов с учетом фактора риска.[[1]](#footnote-1)

Научные разработки в области финансового менеджмента нашли отражение в ряде правовых актов того времени. В частности, на их основе в этот период в Соединенных Штатах были приняты Закон о ценных бумагах (1933), Закон о банковской деятельности (1933), Закон о фондовой бирже (1934), Закон о холдинговых компаниях (1935), Закон о банкротстве (1938) и другие, которые заложили основы современного государственного регулирования финансовой деятельности предприятий.2

Третий этап в развитии финансового менеджмента (1951-1980) стал периодом расцвета его концептуальных основ. Этот этап характеризовался поступательным экономическим развитием большинства стран, активной интеграцией отдельных национальных экономик в мировую экономическую систему, углублением исследований в области общей экономической теории и теории менеджмента, индивидуализацией методов управления всеми основными аспектами финансовой деятельности предприятий.

На данном этапе научные разработки в области финансового менеджмента были направлены на решение следующих основных проблем:

* теоретическое обоснование основной цели финансовой деятельности предприятия (и, соответственно, финансового менеджмента) и ее места в системе общих целей его развития;
* определение условий для эффективного формирования портфеля финансовых вложений;
* углубление методологических подходов и методического аппарата оценки реальной рыночной стоимости (инвестиционной привлекательности) различных видов финансовых инвестиционных инструментов (финансовых активов, обращающихся на фондовом рынке);
* создание условий для равного доступа к информации для всех участников финансового рынка, обеспечение его прозрачности;
* разработка методологии оценки стоимости капитала,

привлеченного из различных источников, и управления его структурой

* формирование теоретических основ дивидендной политики компании, обеспечивающей повышение ее рыночной стоимости;
* повышение эффективности управления оборотными активами компании и оптимизация их отдельных видов (запасы, дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты);
* оптимизация схем и диверсификация источников финансирования активов компании;
* формирование методологических основ финансового

планирования и бюджетирования;

* изучение финансовых аспектов слияний, поглощений, разделений и других форм реорганизации предприятий.

Четвертый, современный этап развития финансового менеджмента (с 1981 г. по настоящее время) характеризуется интенсификацией процессов экономической глобализации, усилением нестабильности конъюнктуры отдельных видов финансовых рынков, как национальных, так и глобальных (наиболее заметным в этом плане стал финансовый кризис 1997-1998 гг.), ускорением темпы научно-технического прогресса. [[2]](#footnote-2)В этих условиях развитие финансового менеджмента направлено на решение следующих основных задач:

* интеграция теоретических выводов различных научных школ (американской, европейской, японской и др.) по основным концептуальным подходам к управлению финансами предприятия;
* обоснование принципов и моделей финансовой поддержки

устойчивого роста предприятия;

* совершенствование системы методов фундаментального анализа конъюнктуры финансового рынка с учетом специфики функционирования отдельных его видов и сегментов;
* активное развитие новых финансовых инструментов и

финансовых технологий в области финансового менеджмента предприятий;

* формирование нового направления финансовой науки - "финансовый инжиниринг";
* дальнейшее развитие информационных технологий в области финансового рынка и финансов предприятий; интеграция теоретических выводов и методологического аппарата финансового менеджмента и управленческого учета;
* углубление методов оценки инвестиционной привлекательности отдельных финансовых активов, в первую очередь производных ценных бумаг;
* совершенствование методов оценки и формирование эффективной системы управления недиверсифицированными финансовыми рисками и предприятиями;
* конкретизация теоретических положений и методов стратегического управления в процессе формирования методологических основ разработки финансовой стратегии предприятия.

## 1.2. Определение финансового менеджмента

Финансовый менеджмент является частью общего менеджмента. Финансовый менеджмент — это система рационального и эффективного использования капитала, его можно рассматривать как механизм управления движением финансовых ресурсов. Финансовый менеджмент направлен на увеличение финансовых ресурсов, инвестиций и увеличение объема капитала.[[3]](#footnote-3)

Финансовый менеджмент направлен на управление движением финансовых ресурсов и финансовыми отношениями, возникающими между хозяйствующими субъектами в процессе движения финансовых ресурсов. Финансовый менеджмент напрямую связан с управлением финансовым состоянием предприятия (ФСП).[[4]](#footnote-4) ФСП:

* его экономическое состояние, характеризуемое системой показателей, отражающих наличие, размещение и использование финансовых ресурсов предприятия, необходимых для его хозяйственной

деятельности;

* важнейшая характеристика его деятельности; определяет конкурентоспособность, потенциал бизнеса, оценивает степень гарантированности экономических интересов предприятия и его партнеров. С точки зрения способности компании своевременно платить налоги Федеральная налоговая служба также заинтересована в налоговых органах;
* основной критерий для банков при принятии решения о

целесообразности и условиях предоставления кредита. На ФСП влияют все составляющие менеджмента, которые условно можно разделить на финансовый менеджмент, персонал, производство, маркетинг, НИОКР, логистику.

Являясь результатом взаимодействия всех элементов системы финансовых отношений предприятия, его финансовое состояние определяется совокупностью производственных и экономических факторов.

В данном случае используются абсолютные и относительные показатели.

Применительно к финансовому менеджменту используются следующие понятия: финансовый менеджмент, управление финансами и управление финансовым состоянием. При некоторых допущениях эти понятия можно считать идентичными. Однако управление ФСП представляется более широким и емким, поскольку он подразумевает интеграцию различных компонентов управления и указание на обратную связь в управлении.

Целесообразно различать финансовый менеджмент в узком смысле этого слова — управление финансовыми ресурсами или финансовыми потоками (традиционное понимание), и финансовый менеджмент в широком смысле — финансовый менеджмент или управление ФСП, т.е. управление предприятием в целом, взаимосвязь всех компонентов (областей) руководства с позиции достижения желаемого финансового результата.

Финансовый менеджмент можно определить, как целенаправленную деятельность субъекта управления (высшего руководства предприятия и его финансовых служб), направленную на достижение желаемого финансового состояния управляемого объекта (предприятия), т.е. управление предприятием для достижения намеченных финансовых результатов и эффективности его деятельности. Следовательно, финансовый менеджмент — это управление финансами предприятия с точки зрения достижения желаемого финансового результата или управление ФСП.

Цели и задачи финансового менеджмента:

С точки зрения практического применения, целью финансового менеджмента является максимизация благосостояния собственников посредством рациональной финансовой политики, основанной на:

* долгосрочной максимизации прибыли;
* максимизации рыночной стоимости предприятия.

Задачи финансового менеджмента:

* формирование объема финансовых ресурсов, необходимых для обеспечения текущей деятельности организации и направлений ее развития;
* наиболее эффективное использование финансовых ресурсов;
* оптимизация денежных потоков и издержек (трат);
* устранение неэффективных направлений деятельности;
* максимизация прибыли компании;
* минимизация уровня финансовых рисков;
* эффективное управление ресурсами с целью повышения стоимости предприятия;
* обеспечение устойчивых темпов роста экономического потенциала предприятия;
* оценка потенциальных финансовых возможностей компании на предстоящие периоды;
* применение методов оценки эффективности финансовых решений;
* предотвращение банкротства (антикризисное управление);
* обеспечение текущей финансовой стабильности и целевой прибыльности на основе выстроенной системы показателей эффективности.

Основные принципы финансового менеджмента:

* финансовая независимость предприятия;
* самофинансирование;
* материальная заинтересованность;
* финансовая ответственность;
* обеспечение рисков финансовыми резервами.

Функции финансового менеджмента делятся на две группы:

* функции финансового менеджмента как системы управления;
* рассмотрены функции финансового менеджмента как особой области управления предприятием.

Любая управленческая деятельность предполагает выполнение стандартных управленческих функций (функций системы менеджмента). В связи с этим финансовый менеджмент представляет собой интегрированный процесс планирования, организации, мотивации и контроля, направленный на оптимизацию деятельности организации по формированию, распределению и использованию финансовых ресурсов (рис. 1).

Функции финансового менеджмента как системы управления:

* финансовое планирование (бюджетирование);
* финансовая организация;
* мотивация к достижению запланированных финансовых показателей;
* финансовый контроль (контроллинг или управленческий учет).



Рис. 1. Взаимодействие управленческих функций в системе управления

## 1.3. Роль финансового менеджмента в современном бизнесе

Финансовый менеджмент играет важную роль в современном бизнесе. Он отвечает за управление финансовыми ресурсами компании и способствует достижению ее финансовых целей.

Основные функции финансового менеджмента:

1. Финансовое планирование и бюджетирование. Финансовый менеджер разрабатывает финансовые планы и бюджеты, определяет, какие ресурсы требуются для достижения целей компании и как эти ресурсы будут распределены.
2. Управление ликвидностью и капиталом.

Ликвидность предприятия — это способность быстро реализовать активы с минимальными потерями. Когда денег не хватает для оплаты текущих расходов, предприятие может что-то продать, чтобы получить оборотные средства. Готовый товар или сырье реализовать легко — это ликвидные ресурсы. Быстро продать помещения или земельные участки не получится. У каждого предприятия свой набор активов. Они и определяют ликвидность.[[5]](#footnote-5)

Финансовый менеджер следит за доступностью денежных средств для покрытия текущих операций и принимает решения по управлению потоками денежных средств, чтобы обеспечить стабильность и устойчивость финансов компании. Он также отвечает за управление капиталом компании, включая принятие решений о привлечении финансирования и инвестициях.

1. Финансовый анализ и контроль. Финансовый менеджер

осуществляет анализ финансовой деятельности компании, чтобы оценить ее финансовое положение и результативность. Он также осуществляет контроль за финансовыми операциями, чтобы обеспечить соответствие установленным стандартам и политикам компании.

1. Принятие финансовых решений. Финансовый менеджер принимает ключевые финансовые решения, такие как инвестиции в новые проекты, привлечение долгового или акционерного капитала, установление цен на товары и услуги, определение бюджетов и т.д. Он анализирует финансовые данные и риски, чтобы принять оптимальные решения, которые способствуют финансовому успеху компании.
2. Управление рисками. Финансовый менеджер также отвечает за управление рисками, связанными с финансовой деятельностью компании. Он разрабатывает стратегии минимизации рисков и обеспечивает финансовую безопасность компании.[[6]](#footnote-6)

В целом, финансовый менеджмент играет важную роль в обеспечении финансовой устойчивости и успешного развития компании. От его работы зависит эффективное использование финансовых ресурсов, принятие обоснованных финансовых решений и достижение финансовых целей компании.

# Глава 2. Технологии и инновации в финансовом менеджменте

## 2.1. Роль цифровых технологий в финансовом менеджменте

Цифровые технологии играют важную роль в финансовом менеджменте, обеспечивая автоматизацию и оптимизацию процессов, повышение эффективности и точности управления финансами.

Некоторые из ролей цифровых технологий в финансовом менеджменте включают:

1. Автоматизация бухгалтерии: Цифровые технологии позволяют автоматизировать процессы бухгалтерии, такие как учет транзакций, выписка счетов, подсчет налогов и генерация финансовых отчетов. Это повышает точность и скорость обработки данных.

Только временная компания или микробизнес могут работать без автоматизации. Остальным из нас автоматизация нужна хотя бы минимально — в виде электронных таблиц Excel. Автоматизации доступны любые области работы бухгалтера.[[7]](#footnote-7)

1. Бухгалтерский учет

Прежде всего, мы автоматизируем сам бухгалтерский учет. Программы автоматизации помогают обрабатывать первичный платеж, работать с платежными поручениями, банковскими выписками и заказами. Книга покупок и продаж составляется автоматически, как и баланс счета, в котором удобно проверять транзакции и сравнивать их по датам.

1. Работа с сотрудниками

Автоматизация помогает вести кадровый учет. Для автоматизации вам нужно всего лишь создать карточки сотрудников, учесть заработную плату и создать табель учета рабочего времени. Это значительно упрощает расчет отпускных, больничных или заработной платы в будущем. Программа сделает это автоматически, одновременно рассчитав НДФЛ и взносы, произведя вычеты по правилам, установленным законом.

1. Работа с документами

Сервисы автоматизации бухгалтерского учета, как правило, содержат множество шаблонов для создания документов: договоров, счетов-фактур, накладных, актов и т.д. Достаточно выбрать соответствующую форму и ввести свои данные.

Данные могут быть загружены в систему из Excel или отсканированных документов. После согласования всех пунктов документ можно сохранить и хранить в системе бухгалтерского учета.

1. Отчетность и налоги

Все отчеты формируются автоматически на основе данных, которые бухгалтер вводит во время ведения бухгалтерского учета. Проверка отчетов по контрольным коэффициентам также автоматизирована, осталось только заполнить информацию и отправить ее в органы власти через EDO (для этого дополнительно потребуется электронная подпись).

Автоматизированные системы сами следят за актуальностью отчетных форм и обновляют их без участия бухгалтера.

1. Электронный документооборот

ЭДО - одна из дополнительных функций автоматизации бухгалтерского учета. Вы можете использовать ее для отправки любых документов в электронном виде.

Обычно сбор подписей ответственных лиц требует много усилий и времени. ЭДО позволяет быстро подписывать документы, обмениваться ими с заинтересованными сторонами и согласовывать их в сжатые сроки. Кроме того, исключается потеря документов.[[8]](#footnote-8)

Следует подключать для управления контрактами и проектами, оптимизации внутреннего документооборота между подразделениями, налаживания и систематизации хранения документов.

1. Проверка контрагентов

Предусмотрительность поможет уберечь вас от блокировки счетов и проблем с налоговой службой. Сервисы автоматизации бухгалтерского учета способны проверять контрагентов по данным Единого государственного реестра юридических лиц и ЕГРЮЛ и предупреждать бухгалтеров о рисках.

1. Работа с банками

Интеграция бухгалтерской программы с банками поможет вам экономить до 30 минут каждый день. Каждые два часа информация из банка отправляется в сервис и обновляется. Исходящие платежные поручения могут быть немедленно отправлены в банк, где их остается только подписать.

1. Управление работой кассовых средств: Цифровые технологии позволяют точно отслеживать и контролировать движение наличных средств в компании. Этот тип технологий включает в себя POS-терминалы, мобильные платежные приложения и устройства для чтения кредитных карт.
2. Финансовый анализ и прогнозирование: Цифровые технологии позволяют собирать и анализировать большие объемы данных по финансам компании. Алгоритмы и инструменты аналитики могут помочь предсказать будущие финансовые тенденции и риски.
3. Инвестиционное управление: Цифровые технологии позволяют легко отслеживать и управлять инвестиционным портфелем. Инвестиционные платформы могут предлагать рекомендации по инвестициям, управлять рисками и предоставлять инструменты для отслеживания производительности портфеля.
4. Электронные платежные системы: Цифровые технологии позволяют совершать электронные платежи и переводы денег с использованием онлайнбанкинга, мобильных приложений или электронных платежных систем, таких как Яндекс.Касса, WebMoney, Qiwi и т.д.[[9]](#footnote-9)

Например, платежный агрегатор Яндекс.Кассы. Кассовый аппарат работает с 2013 года и на данный момент является самым популярным платежным решением в Рунете — более 120 тысяч магазинов его используют. Сервис подходит как для крупных торговых площадок, так и для небольших интернет-магазинов.[[10]](#footnote-10)

Подключение к Яндекс.Кассовым аппаратам могут пользоваться юридические лица, в том числе нерезиденты, а также индивидуальные предприниматели. Физическое лицо не может подключить данную услугу, но может пользоваться другими инструментами Яндекса.Деньги предназначены для сбора средств, например, с помощью специальных форм или кнопок, при этом электронные средства будут зачислены на Яндекс.Бумажник.

Для подключения к Яндекс.Кассиру нужен аккаунт Яндекс. В большинстве случаев из документов потребуется только паспорт директора компании, но также может потребоваться лицензия на некоторые виды деятельности. Документы подаются через личный кабинет.

Яндекс.Кассовый аппарат можно легко установить на сайт, не прибегая к сложной интеграции, благодаря удобному API и готовым модулям, предназначенным для использования во многих известных CMS (1С-Битрикс, WordPress и других). Постоянные клиенты могут привязать карту к магазину и оплатить приобретенный товар всего в один клик.

Яндекс.Кассовый аппарат обеспечивает высокий уровень безопасности, используя только защищенные соединения для обмена данными. Для всех, кто подключил кассовый аппарат, бесплатно работает инструмент защиты бизнеса от мошенников — сервис Яндекса.Кассир, который проверяет все входящие платежи.

В целом, цифровые технологии обеспечивают финансовым менеджерам более точную, прозрачную и эффективную работу, помогая им принимать более обоснованные решения и успешно управлять финансовым положением компании.

## 2.2. Будущее финансового менеджмента

Финансовый менеджмент постоянно эволюционирует под воздействием технологических, социальных и экономических изменений. Вот несколько прогнозов и предвидений относительно будущего финансового менеджмента:

Искусственный интеллект:

Внедрение искусственного интеллекта (ИИ) и автоматизированных систем в финансовом менеджменте будет продолжаться. ИИ поможет в анализе данных, принятии решений и оптимизации операций.

В результате интеграции больших данных и искусственного интеллекта происходит огромный прорыв, заключающийся в более высоком уровне независимости ИИ при решении когнитивных задач, а также в улучшении "мозговой" активности интеллектуальной системы. Например, искусственный интеллект можно использовать в качестве чат-бота, который получает примеры текстовых чатов и учится обмениваться мнениями с людьми таким реалистичным образом, что его трудно отличить от реального диалога с человеком.

Стоит отметить, что системы искусственного интеллекта могут упростить, ускорить и привести к максимально положительному результату принятие стратегических решений компанией. Но в то же время трудно заменить мыслительные способности человека, поскольку у них больше шансов найти новые идеи, которые помогают принимать наилучшие решения на основе ситуаций, возникающих непосредственно из-за изменений во внешней среде и не возникающих ранее, в то время, когда ИИ может владеть только данными и встроенные в него алгоритмы. Однако некоторые ученые утверждают, что объем "знаний" и деятельности искусственного интеллекта зависит от контекста, а не от принятия решений человеком. Кроме того, существуют задачи, для которых такой подход к принятию решений, основанный на общепонятных предписаниях для выполнения в заданной последовательности, неэффективен или не эффективен вообще.

Исходя из вышеизложенного, мнение о влиянии искусственного интеллекта на управление деятельностью компании в будущем можно условно разделить на две большие группы: революционные и эволюционные.

Мнение революционной группы заключается в том, что в связи с перспективами развития технологий искусственного интеллекта рабочие задачи менеджеров будут сильно изменены, поскольку системы машинного обучения могут применяться в работе, которая ранее была достаточно сложной для выполнения машинами.

В последнее время развитие интеллектуальных систем происходит довольно быстрыми темпами. Эксперты с революционными взглядами ожидают, что в ближайшие годы темпы прогресса в области искусственного интеллекта начнут увеличиваться в геометрической прогрессии. Они считают, что через десять лет искусственный интеллект сможет принимать практически все управленческие решения и сможет делать еще более логичные выводы на основе более продвинутых алгоритмов, чем специалисты в этой области. Кроме того, в соответствии с модификацией систем искусственного интеллекта менеджерам следует обращать внимание на то, как работают различные технологии и как именно они работают. Им нужно все чаще задумываться об общей картине деятельности организации и сосредоточиться на овладении навыками работы с искусственным интеллектом и роботизированными технологиями.[[11]](#footnote-11)

Есть идея, согласно которой в течение ближайших нескольких лет около половины рабочих задач менеджеров низшего звена, а также менеджеров среднего звена могут быть автоматизированы. Если говорить о топ-менеджменте, то такой исход событий все же менее вероятен, но и не сводится к нулю. Таким образом, чаще всего повторяющиеся задачи с меньшей долей ответственности по силам системам искусственного интеллекта, которые могут легко их выполнять, в отличие от задач на более высоких уровнях управления, которые характеризуются некоторой сложностью в их реализации из-за огромного количества факторов, влияющих на компании. В данном случае мы можем согласиться с утверждением, что искусственный интеллект значительно облегчит работу операционных менеджеров, поскольку возьмет на себя рутинные задачи, для решения которых требуется большое количество времени специалиста. Этот метод поможет сэкономить половину рабочего времени менеджера, освободив его для выполнения другой работы, тем самым помогая сократить количество рабочих мест.

Если говорить о работе менеджера среднего звена, то можно отметить, что его деятельность в основном связана с тонкой настройкой и контролем за выполнением задач отделов и управлений, а также с координацией горизонтальных и вертикальных связей. Другими словами, такой специалист контролирует большое количество менеджеров на более низком управленческом уровне, и чем больше сотрудников, тем выше спрос на работу менеджеров и наоборот. Если начнется замена сотрудников системами искусственного интеллекта, то объем необходимых управленческих задач также может сократиться, сведя потребность в управленческом персонале среднего звена к минимуму. Согласно революционному прогнозу, продолжающееся развитие искусственного интеллекта сильно повлияет на общество. В экономике произойдет переход организаций от постоянной рабочей силы к внештатной работе, то есть им станет выгоднее нанимать сотрудников для выполнения разовых проектов или задач. Спрос на специалистов низшего и среднего звена значительно снизится. Компании будут применять методы платформенной экономики. Общество начнет привыкать к надежной и немедленной обратной связи в проверенных алгоритмических платформах управления.

Далее рассмотрим эволюционную группу. Их мнение немного отличается от первой группы тем, что искусственный интеллект, в их понимании, конечно, тоже сильно влияет на менеджеров и даже заменяет некоторые их задачи, но он не сможет вызвать каких-либо непредвиденных изменений в работе менеджеров. В их понимании интеллектуальные системы могут взять на себя выполнение определенных повторяющихся управленческих задач, но внимание менеджеров будет сосредоточено на обладании мягкими лидерскими качествами. Такие задачи, как управление человеческим потенциалом, а также психологическая составляющая эмпатии, довольно сложно переложить на системы искусственного интеллекта.

Например, менеджеры среднего звена рассказывают, что их сотрудники на удивление хорошо справляются без их надзора, и поэтому менеджерам приходится искать и выполнять ненужную работу, чтобы оправдать свою позицию. Таким образом, переложив некоторые задачи на искусственный интеллект, можно высвободить многих специалистов и направить их усилия на выполнение более важных для компании проектов, что приведет к повышению производительности, а также может способствовать выходу компании на новые рынки или увеличению существующей доли рынка за счет ускорения выполнения различных целей и задач.

Однако при внедрении систем искусственного интеллекта важно учитывать готовность самих сотрудников к таким изменениям, чтобы предотвратить рост недовольства в компании, поскольку сотрудники являются самым ценным ресурсом страны в целом. Поэтому необходимо убедиться, что искусственный интеллект не только соответствует целям компании, но и не заменяет полностью человеческий фактор, являясь при этом хорошим инструментом для улучшения работы сотрудников.

Блокчейн-технологии:

Блокчейн — это реестр для хранения и передачи цифровых активов. Активы могут быть любые: деньги, акции, игровые персонажи, произведения искусства. И никто не сможет её у вас украсть, взломать или переписать.

Все записи в блокчейне хранятся в виде блоков, связанных между собой специальными ключами. Если изменить какую-то запись, ключи у блоков не совпадут, и цепочка разрушится. Поэтому блоки в блокчейне нельзя удалять и редактировать — можно лишь посмотреть, что находится внутри. С английского blockchain так и переводится — «цепочка блоков».[[12]](#footnote-12) Финансовая инклюзия:

Финансовая инклюзия представляет собой концепцию, которая направлена на обеспечение доступа всех слоев населения к финансовым услугам, продуктам и ресурсам. Она стремится включить в финансовую систему тех людей, которые ранее могли быть исключены из-за различных факторов, таких как низкий доход, географическая изоляция, отсутствие банковских счетов или недоступность финансовых услуг.

Этот подход строится на идее, что все люди имеют право на доступ к базовым финансовым услугам, таким как банковские счета, кредиты, страхование, инвестиции и другие инструменты, которые помогают управлять личными финансами.

Основные аспекты финансовой инклюзии:

1. Доступ к финансовым услугам: это включает в себя расширение банковских услуг, микрокредиты, страхование, электронные платежи и другие финансовые возможности, которые становятся доступными для людей в различных общественных слоях.
2. Образование и информирование: Финансовая инклюзия также включает в себя предоставление образовательных ресурсов и информации о финансах. Это помогает повысить финансовую грамотность и помогает людям принимать более осознанные финансовые решения.
3. Устойчивость и экономическое развитие: путем включения большего числа людей в финансовую систему укрепляется экономическая устойчивость и способствует развитию местных экономик.
4. Технологические инновации: Цифровые технологии, такие как мобильные платежи и онлайн-банкинг, играют ключевую роль в содействии финансовой инклюзии, делая финансовые услуги более доступными и удобными.
5. Включение уязвимых групп: Финансовая инклюзия стремится к включению уязвимых групп, таких как женщины, молодежь, мигранты, люди с низким доходом и те, кто проживает в удаленных районах.

Финансовая инклюзия не только способствует улучшению жизни индивидуальных людей, но также может иметь позитивное воздействие на экономическое развитие общества в целом, способствуя увеличению уровня дохода, уменьшению бедности и повышению стабильности финансовой системы.

Персонализированный финансовый опыт:

Технологии анализа данных позволят создавать персонализированные финансовые продукты и услуги, соответствующие уникальным потребностям каждого клиента.

Экологически устойчивый финансовый менеджмент:

Возрастает внимание к устойчивому развитию, и компании будут активнее интегрировать экологические и социальные аспекты в свои стратегии финансового управления.

Развитие цифровых валют и цифровых активов:

Центральные банки могут продолжить исследование и внедрение цифровых валют, а цифровые активы станут более широко используемыми в инвестиционных портфелях.

Примером служит цифровой рубль — это цифровая форма российской национальной валюты, которую Банк России планирует выпускать в дополнение к существующим формам денег.[[13]](#footnote-13)



Рисунок 2 - Схема двухуровневой розничной модели цифрового рубля

Финансовая кибербезопасность:

С увеличением цифровых технологий растет, и угроза кибератак. Предприятия будут уделять большее внимание кибербезопасности, в том числе в финансовом менеджменте.

Основные угрозы для финансовой отрасли в 2023 году:

* Вредоносное и вымогательское ПО;
* Фишинг;
* Киберриски, связанные с удаленной работой;
* Незашифрованные данные;
* Интернет вещей (IoT);
* Вирусы и вредоносное ПО для смартфонов;
* Кибернетические атаки с использованием облачных технологий;
* Кибератаки, осуществляемые через цепочки поставок программного обеспечения;
* Технологии искусственного интеллекта;
* Атаки социальной инженерии;
* Мошенничество и хищение персональных данных;
* Спуфинг.[[14]](#footnote-14)

Глобальное управление рисками:

Компании будут более активно участвовать в глобальном управлении финансовыми рисками, учитывая мировые события, такие как пандемии, изменения климата и геополитические кризисы.

Децентрализованные финансы:

Децентрализованные финансы, работающие на блокчейне, могут стать более интегрированными в финансовую систему, предоставляя альтернативные способы финансирования и инвестирования.

В целом, будущее финансового менеджмента будет сильно зависеть от инноваций в технологиях, изменений в общественных ценностях и потребностях клиентов, а также от глобальных экономических и социальных сдвигов.

**Заключение**

В ходе выполнения данной курсовой работы была проведена аналитика и изучение темы финансового менеджмента. Работа охватывает

значительный период времени, начиная с истоков финансового управления и заканчивая современными стратегиями и тенденциями.

Первоначальные этапы финансового менеджмента отражают его ключевые принципы и цели, ориентированные на обеспечение финансовой устойчивости и эффективного использования ресурсов. В ходе времени, с развитием экономической среды, роль финансового менеджмента стала все более стратегической, выдвигая новые требования в этой области.

Особое внимание уделено тенденциям развития финансового менеджмента, что позволяет лучше понять роль финансового менеджмента в адаптации к переменам и обеспечении устойчивого развития.

Современные тенденции в финансовом менеджменте, такие как использование технологий, учет экологических аспектов и управление рисками, подчеркивают необходимость постоянного развития и адаптации. Эти аспекты создают новые вызовы, но также предоставляют новые возможности для достижения организационных и стратегических целей.

В заключении, можно утверждать, что эволюция финансового менеджмента представляет собой динамичный и постоянно развивающийся процесс, играющий ключевую роль в управлении финансовыми ресурсами и обеспечении устойчивости бизнеса в условиях современной экономической среды. Эта тема остается актуальной и важной для исследования в контексте изменяющихся условий и требований бизнес-среды.

#### Список используемых источников

1. Блокчейн: что это такое, как технологию используют в криптовалютах и бизнесе / Skillbox Media // skillbox URL: [https://skillbox.ru/media/code/chtohttps://skillbox.ru/media/code/chto-takoe-blokcheyn-i-kak-on-rabotaet/takoe-blokcheyn-i-kak-on-rabotaet/](https://skillbox.ru/media/code/chto-takoe-blokcheyn-i-kak-on-rabotaet/)
2. Кибербезопасность в банковской сфере: Основные угрозы и их предотвращение // powerdmarc URL: [https://powerdmarc.com/ru/cyberhttps://powerdmarc.com/ru/cyber-security-in-banking/security-in-banking/](https://powerdmarc.com/ru/cyber-security-in-banking/)
3. Топ-5 самых популярных платежных систем в России – тарифы, условия

 подключения и особенности // комьюнити. URL:

[https://timeweb.com/ru/community/articles/elektronnye-platezhnye-sistemyhttps://timeweb.com/ru/community/articles/elektronnye-platezhnye-sistemy-rossiirossii](https://timeweb.com/ru/community/articles/elektronnye-platezhnye-sistemy-rossii)

1. ЮMoney — платежи, переводы, карты и кэшбэк // yoomoney URL: <https://yoomoney.ru/>
2. Аксенов Е.П. Финансовый менеджмент: закономерности, этапы развития.

"Финансовый менеджмент". – №1. – 2011.

1. Бгашев, М. В. Менеджмент. Нестандартные экскурсии по теории менеджмента : учебное пособие / М. В. Бгашев. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 408 c.
2. Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О.Г. Каратаева [и др.].. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 100 c.
3. Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О.Г. Каратаева [и др.].. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 100 c.
4. Воробьева, Т. В. Управление инвестиционным проектом : учебное пособие / Т. В. Воробьева. — 4-е изд. — Москва : Интернет-Университет

Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 145 c.

1. Головицына М.В. Информационные технологии в экономике

[Электронный ресурс]: учебное пособие/ Головицына М.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2023.— 589 c.

1. Конфиденциальное делопроизводство и защищенный электронный

документооборот : учебник / Н.Н. Куняев [и др.].. — Москва : Логос, 2013. — 452 c.

1. Кузовкова, Т. А. Как обезопасить свой бизнес: стабильность, угрозы, риски / Т. А. Кузовкова, Т. Ю. Салютина. — Москва, Алматы : Ай Пи Ар Медиа, EDP Hub (Идипи Хаб), 2023. — 156 c.
2. Рассказова Е.Е. Финансовый менеджмент. Ч.1 : учебное пособие /

Рассказова Е.Е.. — Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. — 158 c.

1. Цифровой рубль | Банк России // URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/>
2. Чуньков Ю.И. Экономическая теория. Часть 3. Глобализация и социализм :

учебное пособие / Чуньков Ю.И.. — Москва : ИТРК, 2013. — 688 c.

1. Воробьева, Т. В. Управление инвестиционным проектом : учебное пособие / Т. В. Воробьева. — 4-е изд. — Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 145 c. 2 Аксенов Е.П. Финансовый менеджмент: закономерности, этапы развития. "Финансовый менеджмент". – №1. – 2011. [↑](#footnote-ref-1)
2. Чуньков Ю.И. Экономическая теория. Часть 3. Глобализация и социализм : учебное пособие / Чуньков Ю.И.. — Москва : ИТРК, 2013. — 688 c. [↑](#footnote-ref-2)
3. Рассказова Е.Е. Финансовый менеджмент. Ч.1 : учебное пособие / Рассказова Е.Е.. — Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. — 158 c. [↑](#footnote-ref-3)
4. Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О.Г. Каратаева [и др.].. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 100 c. [↑](#footnote-ref-4)
5. Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О.Г. Каратаева [и др.].. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 100 c. [↑](#footnote-ref-5)
6. Кузовкова, Т. А. Как обезопасить свой бизнес: стабильность, угрозы, риски / Т. А. Кузовкова, Т. Ю. Салютина. — Москва, Алматы : Ай Пи Ар Медиа, EDP Hub (Идипи Хаб), 2023. — 156 c. [↑](#footnote-ref-6)
7. Головицына М.В. Информационные технологии в экономике [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Головицына М.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2023.— 589 c. [↑](#footnote-ref-7)
8. Конфиденциальное делопроизводство и защищенный электронный документооборот : учебник / Н.Н. Куняев [и др.].. — Москва : Логос, 2013. — 452 c. [↑](#footnote-ref-8)
9. Топ-5 самых популярных платежных систем в России – тарифы, условия подключения и особенности //

комьюнити. URL: <https://timeweb.com/ru/community/articles/elektronnye-platezhnye-sistemy-rossii> [↑](#footnote-ref-9)
10. ЮMoney — платежи, переводы, карты и кэшбэк // yoomoney URL:<https://yoomoney.ru/> [↑](#footnote-ref-10)
11. Бгашев, М. В. Менеджмент. Нестандартные экскурсии по теории менеджмента : учебное пособие / М. В. Бгашев. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 408 c. [↑](#footnote-ref-11)
12. Блокчейн: что это такое, как технологию используют в криптовалютах и бизнесе / Skillbox Media // skillbox URL: <https://skillbox.ru/media/code/chto-takoe-blokcheyn-i-kak-on-rabotaet/> [↑](#footnote-ref-12)
13. Цифровой рубль | Банк России // URL[: https://cbr.ru/fintech/dr/](https://cbr.ru/fintech/dr/)  [↑](#footnote-ref-13)
14. Кибербезопасность в банковской сфере: Основные угрозы и их предотвращение // powerdmarc URL:

<https://powerdmarc.com/ru/cyber-security-in-banking/> [↑](#footnote-ref-14)