|  |
| --- |
| СОДЕРЖАНИЕ |

[ВВЕДЕНИЕ 3](#_Toc137275444)

[1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ НА ПРЕДПРИЯТИИ 7](#_Toc137275445)

[1.1 ЛОГИСТИКА КАК НАУКА, ЕЕ ЗАДАЧИ И ФУНКЦИИ 7](#_Toc137275446)

[1.2 ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ И ХРАНЕНИЯ ГРУЗОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ 15](#_Toc137275447)

[1.3ВНУТРИПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЛОГИСТИКА МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ 19](#_Toc137275448)

[2. АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ АО «УРАЛЭЛЕКТРОМЕДЬ» 29](#_Toc137275449)

[2.1 КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА АО «УРАЛЭЛЕКТРОМЕДЬ» 29](#_Toc137275450)

[2.2 АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ АО «УРАЛЭЛЕКТРОМЕДЬ» 36](#_Toc137275451)

[2.3 АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ АО «УРАЛЭЛЕКТРОМЕДЬ» 40](#_Toc137275452)

[3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ И ХРАНЕНИЯ ГРУЗОВ OOO «УРАЛЭНЕРГОМЕДЬ» 50](#_Toc137275453)

[3.1 РEКOМEНДAЦИИ ПO СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПРОЦЕССОВ ЕРЕМЕЩЕНИЯ И ХРАНЕНИЯ ГРУЗОВ АО «УРАЛЭЛЕКТРОМЕДЬ» 50](#_Toc137275454)

[3.2 ЭКOНOМИЧECКAЯ ЭФФEКТИНOCТЬ ПРEДЛOЖEННЫX МEРOПРИЯТИЙ 53](#_Toc137275455)

[ЗАКЛЮЧЕНИЕ 58](#_Toc137275456)

[СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 60](#_Toc137275457)

[ПРИЛОЖЕНИЕ 1 63](#_Toc137275458)

[ПРИЛОЖЕНИЕ 2 64](#_Toc137275459)

[ПРИЛОЖЕНИЕ 3 65](#_Toc137275460)

ВВЕДЕНИЕ

В существующих условиях, когда Россия проводит специальную военную операцию, а в нескольких регионах страны введено военное положение, выполнение государственного оборонного заказа является для предприятий страны первоочередной задачей. Напомним, что заместитель председателя Совета безопасности РФ Дмитрий Анатольевич Медведев на заседании рабочей группы военно-промышленной комиссии РФ по контролю за производством востребованных образцов вооружений, военной, специальной техники и средств поражения призвал всех участников максимально сосредоточиться на выполнении государственного оборонного заказа.

Он, отметил: «Задачи здесь очевидны, их нужно оперативно решать, ни в коей мере, не допуская срывов тех сроков, которые утверждены, потому что такие случаи, как известно, есть, - продолжил он.

Медведев напомнил, что никто не отменял ответственности: ответственности самих заводов и дисциплинарной ответственности для руководства.

Рентабельность продаж: в 2021 году рентабельность продаж составила

В случае повторных нарушений напомню, что введено специальное уголовное наказание в соответствии c рядом статей уголовного кодекса Российской Федерации, - добавил он» [1].

Максимальная прибыль =

Действительно в 2022 году были внесены поправки в КОАП РФ, а также в УК РФ, касающиеся наказаний за срыв оборонзаказа. В этой связи особенно важно следить за тем, чтобы производство не останавливалось по различным причинам, одна из которых может быть нарушение внутрипроизводственной логистики на предприятии. Именно на этой проблеме мы делаем акцент, которая далее более подробно раскрывается.

Оптимальный объем продаж =

Особенности выпускаемой продукции на АО «УРАЛЭЛЕКТРОМЕДЬ» в пepиoд проведения специальной военной операции в Украине, позволяет отнести предприятие к тем, которые выполняют государственный оборонный заказ.

Организация производства на АО «УРАЛЭЛЕКТРОМЕДЬ» предусматривает перемещение медных катодов между цехами и отправление катанки и самой меди на склад готовой продукции.

На предприятии используется простая и надежная организация перемещения грузов. Внутрипроизводственная транспортировка в основном осуществляется c помощью железнодорожного транспорта c узкой колеёй, в иных случаях автотранспортом.

Узкоколейные тележки имеют огромный срок службы c очень низкими затратами на обслуживание. Перемещение тележек осуществляет дизельный рельсовый тягач чешской компании «Ferrit».

Локомотивы компании «Ferrit» типа PLP130F зарекомендовали себя c лучшей стороны. Однако в условиях санкций, поставки запасных частей для обслуживания и ремонта отсутствуют. Для получения запасных частей приходится разрабатывать конструкторскую документацию и искать предприятия, которые будут готовы к изготовлению штучного товара в «кустарных» условиях. В тоже время из-за дефицита запасных частей простаивают тягачи, нарушается логистика, а соответственно и часть производства.

Для этого необходимо рассчитать максимальную прибыль

В своей работе я рассматриваю возможность решения этой проблемы путем замены чешских тракторов и прицепов на другие аналогичные или такие, которые могли бы выполнять функции локомотива PLP130F и вагонов, находящихся в настоящее время в эксплуатации. Предпочтение, несомненно, отдается отечественному производителю, при этом производство в России максимально локализовано и не зависит от зарубежных поставок.

Таким образом, моя работа актуальна поскольку рассматривает логистику предприятия c научной точки зрения и особо актуальна в условиях, сложившихся в пepиoд специальной военной операции, и недопустимости срыва сроков выполнения государственного оборонного заказа.

Степень изученности темы исследования. Исследованием логистических систем предприятия занимались такие ученые, как Б.А. Аникин, А.Н. Родников, В.И. Сергеев и А.М. Гаджинский и др.

Объектом исследования является логистическая система промышленного предприятия:

Предметом исследования является организация управления процесса внутрипроизводственной транспортировки.

Целью работы является совершенствование организации управления процессами внутрипроизводственной транспортировки.

Для достижения поставленной цели необходимо выполнить следующие задачи:

1. Изучить теоретические основы организации управления процессом перемещения и хранения грузов на предприятии;
2. Рассмотреть организационно экономическую характеристику предприятия АО «УРАЛЭЛЕКТРОМЕДЬ»;
3. Проанализировать существующую организацию управления процессом внутрипроизводственной транспортировки;
4. Разработать мероприятия, позволяющие провести совершенствование организации управления процесса внутрипроизводственной транспортировки;
5. Провести расчет экономической эффективности предложенных мероприятий.