СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 4](#_Toc168504214)

[1 Теоретические аспекты финансирования автономных учреждений 7](#_Toc168504215)

[1.1 Сущность и особенности финансирования государственных учреждений разных видов 7](#_Toc168504216)

[1.2 Особенности бюджетного финансирования автономных учреждений 18](#_Toc168504217)

[1.3 Особенности внебюджетного финансирования автономных учреждений 24](#_Toc168504218)

[2 Анализ финансирования автономных учреждений в России на примере Муниципального автономного учреждения «Концертно-спортивного комплекса Новоуральского городского округа 33](#_Toc168504219)

[2.1 Характеристика Муниципального автономного учреждения «Концертно-спортивного комплекса» Новоуральского городского округа и анализ основных показателей деятельности за 2021-2023 гг. 33](#_Toc168504220)

[2.2 Анализ порядка формирования плана финансово-хозяйственной деятельности Муниципального автономного учреждения «Концертно-спортивного комплекса» Новоуральского городского округа 52](#_Toc168504221)

[2.3 Анализ плановых и фактических показателей плана финансово-хозяйственной деятельности Муниципального автономного учреждения «Концертно-спортивного комплекса» Новоуральского городского округа 61](#_Toc168504222)

[3 Проблемы и перспективы развития финансирования автономных учреждений в России 72](#_Toc168504223)

[Заключение 83](#_Toc168504224)

[Список использованных источников 85](#_Toc168504225)

[Приложение А – Баланс учреждения за 2021 год 90](#_Toc168504226)

[Приложение Б – Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения за 2021 год 93](#_Toc168504227)

[Приложение В – Отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности учреждения за 2021 год 96](#_Toc168504228)

[Приложение Г – Баланс учреждения за 2022 год 98](#_Toc168504229)

[Приложение Д – Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения за 2022 год 101](#_Toc168504230)

[Приложение Е – Отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности учреждения за 2022 год 104](#_Toc168504231)

[Приложение Ж – Баланс учреждения за 2023 год 106](#_Toc168504232)

[Приложение З – Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения за 2023 год 109](#_Toc168504233)

[Приложение И – Отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности учреждения за 2023 год 112](#_Toc168504234)

[Приложение К – Отчет о выполнении муниципального задания учреждения за 2021 год 114](#_Toc168504235)

[Приложение Л – Отчет о выполнении муниципального задания учреждения за 2022 год 117](#_Toc168504236)

[Приложение М – Отчет о выполнении муниципального задания учреждения за 2023 год 120](#_Toc168504237)

[Приложение Н – Прейскурант цен на платные услуги, оказываемые учреждением. 123](#_Toc168504238)

# ВВЕДЕНИЕ

Автономные учреждения являются некоммерческими организациями, функционирующими в сфере науки, образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также в иных сферах.

Современная реальность требует эффективного управления как бюджетными, так и внебюджетными ресурсами, их управления и контроля за ними в соответствии с определенными целями так, чтобы обществу были видны результаты. Важно соблюдать прозрачность финансирования, обязательно только целевое использование средств, проводить открытые конкурсы для направления средства учреждениям, которые способны на то, чтобы работать качественно и эффективно.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что, несмотря на частое внимание, уделяемое проблемам автономных учреждений, вопросы финансовой обеспеченности и эффективности расходования средств по-прежнему требуют проведения новых исследований и разработки предложений по оптимизации механизма бюджетного финансирования и привлечения дополнительных внебюджетных средств.

В период экономического кризиса и нестабильности большинство автономных учреждений вынуждено поддерживать определенное отношение источников финансирования в своем бюджете – долей бюджетного финансирования (в основном, субсидии на выполнение государственных (муниципальных) заданий) и доходов от внебюджетных источников.

Необходимо учитывать, что финансовая устойчивость государственных учреждений зависит не только от источников финансирования их деятельности, но и от обеспечения их финансовой самостоятельности. Финансы автономных учреждений занимают определенное положение и имеют важную роль в общей системе экономической жизни страны, привлекая дополнительные финансовые ресурсы для осуществления государством своих функций.

Цель выпускной квалификационной работы – исследовать теоретические и практические аспекты финансирования автономных учреждений, обобщить проблемы в области финансирования автономных учреждений и разработать рекомендации по их решению.

Для достижения заданной цели необходимо решить следующие задачи:

* изучить и систематизировать теоретический материал по финансированию автономных учреждений, рассмотреть особенности их бюджетного и внебюджетного финансирования;
* дать краткую экономическую характеристику объекта исследования, провести анализ основных экономических показателей деятельности объекта исследования;
* обобщить основные проблемы объекта исследования по финансированию автономных учреждений и разработать пути их решения.

Предмет исследования – экономические отношения, связанные с финансированием автономных учреждений.

Объектом исследования является Муниципальное автономное учреждение «Концертно-спортивный комплекс» Новоуральского городского округа (далее – МАУ «КСК» НГО).

Теоретическая основа исследования сформирована с использованием статей Бюджетного и Гражданского кодекса РФ, постановления Правительства, приказа Минфина и Федеральных Законов, учебных изданий и научных статей российских ученых.

Выпускная квалификационная работа была выполнена с помощью таких теоретических методов исследования, как изучение и сбор литературы по теме работы, и практических методов, как использование описательного метода, анализ основных экономических показателей учреждения, сравнительный метод и прогнозирование.

При написании выпускной квалификационной работы информационной базой исследования послужили годовые отчетности объекта исследования, такие как бухгалтерский баланс учреждения, отчет о финансовых результатах, отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности, а также учебные пособия Колосовой О. Г., Барлукова А. М., Батуевой О. Б., Дугаржаповой М. А., Ильиной Н. Т. и Одоевой О. И.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, 3 глав, заключения, списка использованных источников. Содержит 19 таблиц, 13 рисунков, список из 39 использованных источников. Работа дополнена 13 приложениями. Общий объём выпускной квалификационной работы без приложений – 89 страниц.

В первой главе представлены теоретические аспекты финансирования автономных учреждений, особенности бюджетного и внебюджетного финансирования.

Во второй главе дана характеристика МАУ «КСК» НГО и проанализированы основные показатели деятельности учреждения.

В третьей главе представлены выявленные проблемы учреждения и предложены способы их разрешения.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ АВТОНОМНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

## 1.1 СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ РАЗНЫХ ВИДОВ

В нашей стране существует множество предприятий, учреждений и организаций, которые получают финансирование из бюджетов различных уровней. Эти организации, известные как государственные, напрямую зависят от своевременного и полного выделения бюджетных средств для своего развития и функционирования.

Государственные учреждения являются ключевыми участниками в финансово-экономической системе Российской Федерации, играя значительную роль в реализации государственных и муниципальных функций, таких как предоставление образования, здравоохранения, социальной защиты, культуры, спорта и других услуг населению. Некоммерческий сектор, где действуют автономные учреждения, активно развивается, ставя перед управлением финансами таких организаций новые задачи, учитывая их специфику. Современные макроэкономические изменения требуют эффективного управления ресурсами бюджета, направленными на финансирование государственных учреждений. Бюджетное финансирование позволяет учреждениям обеспечивать выполнение своих функций и оказывать качественные услуги населению. Однако, недостаточное или несвоевременное финансирование может привести к трудностям в функционировании учреждений и снижению качества предоставляемых услуг.