СОДЕРЖАНИЕ

В[ведение 3](#_bookmark0)

1. [Теоретические основы обеспечения экономической безопасности и](#_bookmark1) [управления рисками организации по производству молочной продукции 6](#_bookmark1)
	1. [Понятие и содержание экономической безопасности организации по](#_bookmark2) [производству молочной продукции 6](#_bookmark2)
	2. [Управление рисками в системе обеспечения экономической безопасности](#_bookmark3) [организации по производству молочной продукции 18](#_bookmark3)
2. [Анализ и оценка управления рисками в системе обеспечения](#_bookmark4) [экономической безопасности организации по производству молочной](#_bookmark4) [продукции (на примере АО «Ирбитский молочный завод») 28](#_bookmark4)
	1. [Оценка финансовых рисков в системе обеспечения экономической](#_bookmark5) [безопасности АО «Ирбитский молочный завод» 28](#_bookmark5)
	2. [Источники, причины, факторы отраслевых рисков АО «Ирбитский](#_bookmark6) [молочный завод» 35](#_bookmark6)
3. [Направления повышения уровня экономической безопасности организации](#_bookmark7) [по производству молочной продукции (на примере АО «Ирбитский](#_bookmark7) [молочный завод») 47](#_bookmark7)
	1. [Мероприятия, направленные на совершенствование управления рисками](#_bookmark8) [в системе обеспечения экономической безопасности АО «Ирбитский](#_bookmark8) [молочный завод» 47](#_bookmark8)
	2. [Оценка эффективности предложенных рекомендаций 53](#_bookmark9)

[Заключение 62](#_bookmark10)

[Список использованных источников 65](#_bookmark11)

[Приложения 71](#_bookmark12)

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выбранной темы исследования обуславливается рядом обстоятельств:

− во-первых, риск является неотъемлемым элементом функционирования организации по производству молочной продукции, в связи с чем условием нормального функционирования данной организации является своевременная идентификация потенциальных рисков;

− во-вторых, деятельность организации по производству молочной продукции непосредственно связана с рисками финансовых потерь, ущерба и снижения общей экономической эффективности деятельности экономического объекта, возникающих под воздействием факторов внешней и внутренней среды»;

− в-третьих, на основе анализа и оценки рисков необходимо управление рисками на основе выработки методов их регулирования (снижения, нейтрализации, предотвращения) организации по производству молочной продукции.

Все это свидетельствует о высокой актуальности исследуемой темы выпускной квалификационной работы.

Цель выпускной квалификационной работы – исследовать систему анализа и оценки рисков в системе обеспечения экономической безопасности организации по производству молочной продукции и обосновать основные направления ее совершенствования.

Исходя из поставленной цели можно сформулировать следующие задачи выпускной квалификационной работы:

− раскрыть теоретические основы обеспечения экономической безопасности и управления рисками организации по производству молочной продукции;

− провести анализ управления рисками в системе обеспечения экономической безопасности организации по производству молочной продукции (на примере АО «Ирбитский молочный завод»);

− предложить направления повышения уровня экономической безопасности организации по производству молочной продукции (на примере АО «Ирбитский молочный завод»).

Объект исследования – организация по производству молочной продукции.

Предмет – современный уровень, факторы и перспективы обеспечения экономической безопасности и управления рисками организации по производству молочной продукции.

В качестве основных методов в работе использованы диалектический метод познания, метод индукции и дедукции, метод сравнительного анализа, метод экономического анализа, статистический метод, метод анализа первичных данных и прочие.

Теоретической базой при написании работы использована учебная и научная литература, статьи в периодических изданиях отечественных авторов, таких как: Дворядкина Е.Б., Силин Я.П., Бондаренко О. Г., Дубоносова А. Н., Зименкова Е.Н., Касьяненко Т.Г., Моденов А.К., Панарина М.М., Пименов Н.А., Третьяк В.В. и другие.

Информационная база выпускной квалификационной работы включает: нормативно-правовые акты, статистические материалы, труды ведущих отечественных и зарубежных авторов, посвященные проблемам управления рисками и экономической безопасности организации (Травкина Е.А., Фомичев А.Н., Барикаев Е.Н. и др.), статьи, опубликованные в периодических изданиях, а также Интернет-ресурсы.

Практическая значимость исследования заключается в предложенных автором рекомендациях по совершенствованию управления рисками организации по производству молочной продукции АО «Ирбитский молочный завод».

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав основного текста, заключения, списка использованных источников, приложений. Содержание работы изложено на 70 страницах машинописного текста, и включает 10 рисунков, 24 таблицы. Список использованных источников включает 50 наименований.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ ПО

ПРОИЗВОДСТВУ МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ

* 1. ПОНЯТИЕ И СОДЕРЖАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ МОЛОЧНОЙ

ПРОДУКЦИИ

Существует распространенная в научной теории трактовка понятия

«безопасность», под которой понимают состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства, а также иных субъектов общественных отношений от внутренних и внешних угроз.

Безопасность является основополагающим аспектом общественной жизни, она охватывает различные сферы, начиная от физической безопасности людей и окружающей среды, заканчивая кибербезопасностью и защитой информации.

Системный подход к обеспечению безопасности позволяет взаимосвязать все аспекты и уровни защиты, создавая эффективные механизмы противодействия угрозам. Понимание взаимосвязи между различными сферами жизнедеятельности и их влиянием на безопасность помогает разрабатывать комплексные стратегии и меры по обеспечению стабильности и защищенности общества и государства в целом [31, с. 3].

Различные виды безопасности играют важную роль в обеспечении стабильности и защищенности общества. Каждый из них имеет свои особенности и требует специфических подходов к обеспечению. Например, по мнению Duckert Gregory H., личная безопасность напрямую связана с

защитой жизни и здоровья человека, а национальная безопасность включает в себя защиту территориальной целостности и интересов страны [48].

Экономическая безопасность - это важный аспект общей безопасности общества, который охватывает защиту экономической сферы от различных угроз и рисков. В обществе, где обеспечена экономическая безопасность, гарантируется стабильное функционирование производственных процессов, бесперебойное распределение товаров и услуг, устойчивость финансовой системы и эффективное удовлетворение потребностей населения.

Для обеспечения экономической безопасности необходимо разработать целостную систему мер и механизмов, которые будут направлены на предотвращение экономических кризисов, борьбу с коррупцией, защиту от незаконной деятельности, обеспечение конкурентоспособности национальной экономики и другие аспекты.

Экономическая безопасность имеет стратегическое значение для развития любого государства и требует постоянного мониторинга и анализа ситуации на рынке, принятия своевременных и эффективных решений для минимизации рисков и угроз. Развитие экономической безопасности способствует устойчивому экономическому росту и благополучию общества в целом.

Экономическая безопасность организации играет ключевую роль в обеспечении стабильности и устойчивости ее деятельности в условиях переменчивой внешней среды. Важно, чтобы организация имела механизмы и ресурсы для эффективного противодействия угрозам и минимизации возможного ущерба, который может быть причинен воздействием различных факторов [26, с. 352].

По мнению Jiang Yong, Экономическая безопасность это способность обеспечивать устойчивый рост уровня жизни всего населения за счет развития национальной экономики при сохранении экономической независимости» [49, с. 66]

Экономическая безопасность организации основана на эффективности служб данной организации в предотвращении угроз и устранении ущерба от негативного воздействия на различные аспекты экономической безопасности. По мнению О.В.Коришевой, угроза, – «это такое развитие событий, действие (бездействие), из-за которых возможна либо повышена вероятность нарушения нормального функционирования организации и не достижения им

своих целей, а также нанесения ей любого вида ущерба» [18, с. 26].

Kai He определяет риск возможностью негативных результатов [50, с.

24]

Особенностями обеспечения экономической безопасности в сфере

производства молочной продукции является следующие моменты.

Молоко представляет из себя натуральный, высокопитательный продукт, который содержит вещества, необходимые для поддержания жизни и развития организма в течение длительного времени.

Молочные продукты можно классифицировать согласно рисунку 1.

Сливочное

Топленое

Масло коровье

Молочные продукты

Молочные консервы (сгущенные) и сухие молочные продукты

Кисломолочные продукты

Мороженое

Питьевое молоко и сливки

Сыры

Кисломолочные

Сычужные

Рисунок 1 – Классификация молочных продуктов [28]

Далее определим понятие экономической безопасности в сфере производства молочной продукции.

Под таким понятием как экономическая безопасность в сфере производства молочной продукции понимается такое состояние организации, когда наиболее эффективно используются его ресурсы с целью предотвращения различных угроз для обеспечения стабильной работы, включая разного рода угрозы, обусловленные развитием рынка молочной продукции, конкурентов и потребителей молочной продукции.

Объектами экономической безопасности в сфере производства молочной продукции могут выступать организации, осуществляющие производство молочной продукции: персонал, основные и оборотные фонды, а также потребители молочной продукции.

Под субъектами экономической безопасности в сфере производства молочной продукции принято понимать: государство и его институты (налоговые службы, министерства и ведомства); в частности, органы исполнительной власти; поставщики, потребители продуктов.

Экономическая безопасность организаций, осуществляющих производство молочной продукции, прежде всего, ее реформированием, основной движущей силой которого становится комплекс проблем, который заключается в высокой социально-экономической результативности ее деятельности [12, c. 35].

Основными целями экономической безопасности в сфере производства молочной продукции являются [14, с. 91]:

− достижение внутренней и внешней стабильности организации, осуществляющей производство молочной продукции (повышение конкурентоспособности, применение современного оборудования);

− информационное обеспечение экономической и научной деятельности;

− оказание услуг высококвалифицированными специалистами;

− создание условий для эффективного функционирования организаций в сфере производства молочной продукции.

К числу основных задач обеспечения экономической безопасности в сфере производства молочной продукции относят:

− внедрение достижений научно-технического прогресса и передового опыта;

− защиту законных прав и интересов организации, осуществляющей производство молочной продукции, его сотрудников и покупателей;

− изучение партнеров, поставляющих сырье для производства молочной продукции, а также предоставляющих оборудование для производства молочной продукции;

− конкурентов, осуществляющих производство молочной продукции;

− обеспечение населения качественной и безопасной молочной продукции;

− обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений, составляющих коммерческую тайну организации, осуществляющей производство молочной продукции;

− разработка высоких требованиям к персоналу, поступающим на работу в организацию, осуществляющую производство молочной продукции;

− совершенствование технологии производства молочной продукции.

Обеспечение уровня экономической безопасности предприятия может зависеть от того, насколько эффективно ее руководством и специалистами будет избегаться возможность угроз и ликвидации вредных последствий отдельных негативных составляющих факторов внешней и внутренней среды.

Для потребителя молочные товары считаются качественными, если они не только имеют высокую пищевую ценность (достаточное количество жиров, белков, минеральных веществ и т.д.), но и безопасны для здоровья потребителей, а именно не содержат опасных бактерий. На качество

молочной продукции может влиять множество факторов, такие как: корова, от которой получают парное молоко; оператор машинного доения, который производит работу с коровами; состояние молокопровода и оборудования; молочный танк, молочный шланг и насос, в которых находится молоко; транспорт, которым перевозится продукция. Также на качество товара после его отправки с производства существенно может повлиять хранение его в точках продажи, которое при не соблюдении условий ухудшает качество молока для потребителя. Основными показателями, характеризующими качество молока, являются:

* содержание жира и белка;
* бактериальная обсемененность;
* содержание соматических клеток;
* наличие ингибиторов;
* точка замерзания;
* термоустойчивость;
* плотность;
* титруемая кислотность [20].

Далее будут подробнее рассмотрены показатели, перечисленные выше, чтобы проанализировать их причины возникновения и влияние на качество продукции.

Содержание жира и белка – должны быть в определенном соотношении друг к другу, по их данным можно оценивать кормление животных и выявлять ошибки при отклонении.

Содержание белка и жира в молоке может меняться и зависит от следующих факторов:

* породные особенности;
* возраст животного;
* лактационный период;
* условия кормления и содержания;
* уровень продуктивности;
* раздой коров;
* технология доения;
* климатические условия;
* смена операторов машинного доения;
* состояние здоровья коровы;
* резкая смена погоды и др. [20].

Попадание в молоко ингибиторов (антибиотики, моющие средства) происходит по разным причинам, например, несоблюдение указанной концентрации моющих и дезинфицирующих средств, нарушение режима промывки или наличие остатков моющих средств в оборудовании. Большинство ингибиторов попадает в продукт из–за введения в рацион животных антибиотиков, молоко этих коров недопустимо использовать для дальнейшей переработки и реализации [20].

Роль молока и молочной продукции в рационе человека важна с самого младшего возраста и на протяжении всей жизни, именно поэтому данные товары должны быть безопасны. Для обеспечения безопасности молочных товаров сформирована нормативная база, которая позволяет специалистам Роспотребнадзора отслеживать качество и безопасность продукции.