СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 3](#_Toc158340955)

[1. Теоретические аспекты исследования экономической безопасности функционирования и развития организации розничной торговли 6](#_Toc158340956)

[1.1 Экономическая безопасность розничной торговли понятие и сущность 6](#_Toc158340957)

[1.2. Факторы и условия обеспечения экономической безопасности розничной торговли 16](#_Toc158340958)

[2. Анализ и оценка уровня экономической безопасности предприятия розничной торговли на примере ООО «ДНС-Ритейл» 29](#_Toc158340959)

[2.1 Анализ факторов, влияющих на уровень экономической безопасности предприятия розничной торговли ООО «ДНС-Ритейл» 29](#_Toc158340960)

[2.2 Оценка современного уровня экономической безопасности организации розничночной торговли на примере ООО «ДНС-Ритейл» 52](#_Toc158340961)

[3 Направления укрепления экономической безопасности функционирования и развития организации розничной торговли на примере ООО «ДНС-Ритейл» 59](#_Toc158340962)

[3.1 Рекомендации по укреплению экономической безопасности ООО «ДНС - Ритейл» 59](#_Toc158340963)

[3.2 Экономическое обоснование рекомендаций по укреплению экономической безопасности организации розничной торговли ООО «ДНС-Ритейл» 72](#_Toc158340964)

[Заключение 80](#_Toc158340965)

[Список использованной литературы 84](#_Toc158340966)

[Приложения 89](#_Toc158340967)

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выбранной темы обуславливается тем, что розничная торговля и ее субъекты — это одна из значимых отраслей экономики в современном мире, обеспечивающей доступность товаров и услуг для конечных потребителей.

В современном мире сфера розничной торговли, как и любая другая отрасль, постоянно изменяется и подвержена новым различным рискам и угрозам, которые могут негативно повлиять на ее функционирование и развитие.

Экономическая безопасность является неотъемлемой частью успешного функционирования и развития организации розничной торговли. Угрозы и риски, с которыми она сталкивается, постоянно меняются и развиваются. Поэтому необходимо применять эффективные на данный период методы и инструменты для их предотвращения и минимизации, а также использовать передовые практики, чтобы обеспечить экономическую безопасность функционирования и развития своей организации.

Обеспечение экономической безопасности функционирования и развития организации розничной торговли требует комплексного подхода. Это включает надлежащее управление финансами, разработку и реализацию конкурентоспособных стратегий, обеспечение безопасности операций и неотъемлемую заботу о персонале. Разумное сочетание всех этих факторов гарантирует успешное и стабильное существование компании в современной экономической среде.

На данный момент, сфера розничной торговли экономики Российской Федерации очередной год проживает непростой период своего функционирования, связанного с распространением пандемии коронавируса, обвал фондовых рынков, санкций со стороны западных стран и США, и другими экономическими потрясениями. Предприятиям ритейла необходимо оптимизировать свою деятельность, совершенствовать инструменты привлечения клиентов и снизить размеры своих затрат, с целью возможности обеспечения обязательств перед контрагентами и поставщиками. Именно из-за ухудшения условий внешней среды, руководители предприятий сферы розничной торговли столкнулись с острой необходимостью обеспечения экономической безопасности бизнеса, что в свою очередь обуславливает актуальность тематики данной работы.

Степень разработанности темы. Среди отечественных ученых, которые изучают проблемы экономической безопасности организаций в сфере розничной торговли, следует выделить таких как: Л. И. Абалкин, В.К. Сенчагов, Е.А. Олейников, В.Л. Тамбовцев и др.

Однако, несмотря на их вклад в научно-практическую наработку, нерешенным остается комплекс вопросов, в котором одним из наиболее актуальных – это исследование и обоснование факторов формирования экономической безопасности функционирования и развития хозяйствующего субъекта в сфере розничной торговли.

Объект исследования – экономическая безопасность предприятия розничной торговли на примере ООО «ДНС-Ритейл».

Предмет исследования – процессы протекающие в сфере управления угроз, оказывающих влияние на обеспечение экономической безопасности предприятий, специализирующихся в сфере розничной торговли, на примере ООО «ДНС-Ритейл».

Цель: поиск наиболее оптимальных решений формирования стратегии экономической безопасности исследуемого предприятия для его стабильного функционирования.

Для достижения цели необходимо выполнить следующие задачи:

1. Изучить понятие, цели и задачи, отраслевые особенности обеспечения экономической безопасности в сфере розничной торговли
2. Охарактеризовать угрозы и факторы, которые оказывают влияние на экономическую безопасность торгового предприятия
3. Проанализировать и оценить актуальный уровень состояния экономической безопасности предприятия ООО «ДНС-Ритейл»
4. Дать рекомендации по улучшению уровня экономической безопасности предприятия.

Информационная база. Вопросы, связанные с исследованием экономической безопасности индивидуального предпринимателя в сфере розничной торговли, вызвали заинтересованность у различных исследователей. Несколько известных авторов, таких как С.В. Бондарь, Г.Б. Клейнер, Л.Н. Трофимова, В.К. Сенчагов, и др., затронули в своих работах вопросы определения понятия «экономическая безопасность предприятия». Некоторые исследователи, включая А.А. Сергеева, М.А. Сидорову и других, посвятили время изучению методик оценки экономической безопасности предприятий в сфере торговли, такие как А.Г. Тадевосян, Н.Л. Шевченко, и др.

При проведении анализа финансово-экономической деятельности предприятия основной источник информации был представлен в виде бухгалтерской отчетности. Он позволил провести всестороннюю оценку состояния предприятия, его финансовых результатов и эффективности работы. Благодаря доступу к подробным данным в бухгалтерской отчетности, представилась возможность изучить ряд ключевых экономических показателей, таких как оборотные средства, прибыльность и ликвидность и др.

Структура выпускной квалификационной работы. Работа состоит из введения, основной части, состоящей из 3 частей, заключения и списка использованных источников. Введение имеет ключевые составляющие: актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы, объект, предмет, цели и задачи, а также информационная база данного исследования. Основные части разделены на 2 параграфа каждая.

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ

## 1.1 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ

Во все времена торговля являлась связующем звеном между производителем товаров и потребителем, обеспечивающая производственную цепочку превращения «деньги - товар – деньги» [10]. Сфера торговли в настоящее время является одной из самых динамично развивающихся отраслей российской экономики. Именно через торговлю происходит реализация произведенных товаров и связывается производство с потреблением, обеспечивая баланс между спросом и предложением. Важно отметить, что не имеет значения, кто и где осуществляет продажу товаров и какими каналами они доставляются до конечных потребителей.

В условиях нестабильности и процессов реформирования, основной целью науки и практики является разработка и внедрение системы экономической безопасности для предприятий. Экономическая безопасность предприятий заключается в эффективном использовании корпоративных ресурсов с целью предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования ключевых элементов предприятия.

Для обеспечения экономической безопасности субъектов предпринимательства необходимо обеспечить нормальное функционирование и постоянное развитие. Это достигается через наличие достаточных корпоративных ресурсов и предпринимательских возможностей, которые эффективно используются для поддержания стабильности функционирования внутри субъекта предпринимательства. Важным аспектом является снижение риска негативного влияния как внутренних, так и внешних факторов на предприятие.

Экономическая безопасность является составляющей корпоративной безопасности и представляет собой состояние не только как финансовых отношений, но так и юридических и производственных, тем самым являясь комплексным понятием. Этим обусловлена связь экономической безопасности с внутренним состоянием и внешней средой, в частности с ее субъектами, с которыми организация взаимодействует.

Сегодня важнейшую роль играет обеспечение экономической безопасности организаций, которые занимаются розничной торговлей, а также других предпринимательских субъектов. Существует необходимость обеспечить эту безопасность из-за присутствия как внутренних, так и внешних негативных факторов, которые оказывают влияние на нормальное функционирование субъекта.

Для того, чтобы более точно сформулировать понятие экономическая безопасность относительно розничной торговли необходимо рассмотреть понятия «безопасность» и «экономическая безопасность». В соответствии с федеральным законом от 28.12.2010 №390-ФЗ «О безопасности»: «безопасность – это состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз.» [1]

Также в соответствии с указом президента от 13.05.2017 г. №208 «О стратегии экономической безопасности РФ до 2030 года»: «экономическая безопасность – это состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации.»[2]

Помимо нормативных актов Российской Федерации понятие «экономическая безопасность» рассматривается различными авторами в таблице 1.

Таблица 1 – Понятие «экономическая безопасность» с точки зрения разных авторов[[1]](#footnote-1)

|  |  |
| --- | --- |
| Автор  | Содержание понятия |
| Л. И. Абалкин | «Экономическая безопасность — это совокупность условий и факторов, обеспечивающих независимость национальной экономики, ее стабильность и устойчивость, способность к постоянному обновлению и совершенствованию» [4] |
| В.К. Сенчагов | «Экономическая безопасность - состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социальная направленность политики, достаточный оборонный потенциал даже при неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов. Экономическая безопасность — это не только защищенность национальных интересов, но и готовность и способность институтов власти создавать механизмы реализации и защиты национальных интересов развития» [32] |
| Е.А. Олейников | «Экономическая безопасность страны — защищенность экономических отношений, определяющих прогрессивное развитие экономического потенциала страны и обеспечивающих повышение уровня благосостояния всех членов общества, его отдельных социальных групп и формирующих основы обороноспособности страны от опасностей и угроз. Экономическая безопасность характеризуется возможностью народного хозяйства России и ее регионов обеспечить стабильное поступательное развитие и соответствующую защиту экономическими методами как интересов отдельного человека, так и субъектов Федерации и России в целом» [21] |

Продолжение таблицы 1

|  |  |
| --- | --- |
| Городецкий А., Архипов А., Михайлов  | «Экономическая безопасность — это способность экономики обеспечивать эффективное удовлетворение общественных потребностей на национальном и международном уровнях» [9] |
| И.Я. Богданов   | «Экономическая безопасность — это состояние экономики страны, которое, во-первых, по объемным и структурным параметрам достаточно для обеспечения существующего статуса государства, его независимого от внешнего давления политического и социально-экономического развития и, во-вторых, способно поддерживать уровень легальных доходов, обеспечивающий абсолютному большинству населения благосостояние, соответствующее стандартам цивилизованных стране» [6] |
| В.Л. Тамбовцев   | «Экономическая безопасность страны — это совокупность свойств состояния ее производственной (в широком смысле) подсистемы, обеспечивающая возможность достижения целей всей системы» [27] |
| В. Паньков   | «Национальная экономическая безопасность — это состояние национальной экономики, характеризующееся устойчивостью, иммунитетом к воздействию внутренних и внешних факторов, нарушающих нормальное функционирование общественного воспроизводства, подрывающих достигнутый уровень жизни населения и тем самым вызывающих повышенную социальную напряженность в обществе, а также угрозу самому существованию государства» [23] |
| С.В. Степашин   | «Экономическая безопасность РФ — это режим функционирования государства в лице законодательной, исполнительной и судебной властей, при котором обеспечиваются неуязвимость и независимость экономических интересов РФ по отношению к возможным внешним и внутренним угрозам и воздействиям» [33] |
| В.В. Криворотов, А.В. Калина, Н.Д.Эриашвили   | «Экономическая безопасность территории — это такое состояние ее экономики, при котором на территории имеется постоянная  |

Продолжение таблицы 1

|  |  |
| --- | --- |
|  | возможность поддерживать приемлемые значения заранее задаваемых критериальных показателей — индикаторов экономической безопасности, экономическая система способна безболезненно реагировать на возникающие внутренние и внешние угрозы без лавинообразного развития кризисных явлений и процессов, в также созданы условия устойчивого социально-экономического развития и воспроизводства» [15] |

Экономическая безопасность организации – это состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз, при котором обеспечивается устойчивая реализация коммерческих интересов и целей организации, формируемые руководством и коллективом с помощью организационного, правового и экономического направлений. Другими словами, обеспечение экономической безопасности предприятий заключается в том, что для нормального функционирования субъекта деятельности необходимы такие национальные ресурсы предприятия, а также возможности бизнеса, которые могут обеспечить стабильное функционирование ресурсов и устойчивость предприятия [12].

Экономическая безопасность для субъектов розничной торговли сосредотачивается на оптимальном использовании ресурсов с целью предотвращения угроз и обеспечения условий стабильного и эффективного функционирования, направленных на достижение прибыли.

Для полного понимания этого понятия рассмотрим различные определения экономической безопасности торговых предприятий, из которых на данный момент существует значительное количество.

Так, по определению Г.Б. Клейнера «экономическая безопасность предприятия — это такое состояние хозяйственного субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов добивается предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и в основном обеспечивает достижение целей бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска» [26]. В данном понятии отмечаются несколько ключевых моментов: критерий обеспечения безопасности и достижение бизнес-целей. При этом также учитываются внешние условия, такие как конкуренция и риски деловой сферы, а также обеспечивается условие достижения целей бизнеса и эффективное использование ресурсов.

Л.Н. Трофимова считает, что экономическая безопасность торгового предприятия ‒ это «системная категория, которая характеризует такое состояние хозяйствующего субъекта, при котором обеспечивается его стабильная эффективность деятельности, а также повышение эффективности функционирования торгового предприятия в случае снижения безопасного уровня, на основании защищённости от негативных воздействий со стороны внешней и внутренней среды и при учёте цикличности развития и контроля за соблюдением оптимальности интересов заинтересованных сторон хозяйствующего субъекта» [28].

По определению Л.Н. Трофимовой, экономическая безопасность предприятия включает стратегический и тактический аспекты. Это означает, что предприятие должно обеспечивать стабильную эффективность своей деятельности, а также повышать свою эффективность в случае снижения безопасного уровня экономической безопасности. В определении отмечается, что необходимо учитывать влияние внешних и внутренних факторов, цикличность развития предприятия, а также контроль за соблюдением интересов сторон.

По мнению Е.А. Шеверевой, экономическая безопасность торгового предприятия – это «такое состояние защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных хозяйственных интересов и стратегических целей» [30].

По определению Л.Н. Трофимовой, стабильная эффективность деятельности предприятия означает устойчивую реализацию его основных хозяйственных интересов и стратегических целей. Это означает, что предприятие должно сохранять свою способность эффективно функционировать и достигать поставленных целей даже в условиях изменяющейся внешней и внутренней среды [28].

Согласно Е.А. Шеверевой и Л.Н. Трофимовой, экономическая безопасность торгового предприятия означает защищенность от негативного внешнего и внутреннего воздействия, обеспечивая стабильность деятельности и реализацию его хозяйственных интересов.

Их точки зрения на сущность экономической безопасности торгового предприятия в целом совпадают.

Согласно В.К. Сенчагову, сущность экономической безопасности заключается в обеспечении защиты национальных интересов, социально ориентированного развития страны и наличия достаточных ресурсов даже при неблагоприятных внутренних и внешних условиях. [32]

Многие из представленных определений экономической безопасности имеют общую черту: первичное значение придается понятиям "угрозы, опасности, нежелательных изменений, непредвиденных обстоятельств", на основе которых определяется понятие "экономической безопасности".

Существуют различные взгляды на основные элементы экономической

безопасности [8]:

1. Правовая сторона. В первую очередь, требуется соблюдение всех законодательных норм и правил. Деятельность предприятия должна осуществляться в полном соответствии с законами. Кроме того, не должно возникать претензий от контрагентов к хозяйствующему субъекту, и наоборот. Для этого целесообразно проводить юридическую экспертизу всех сделок и операций, осуществляемых фирмой.
2. Организационная сторона. Подразумевается обеспечение сохранности самой фирмы, ее организационной целостности, а также нормальное функционирование основных подразделений, выполняющие свои функции в целях достижения основной цели предприятия.
3. Информационная сторона. Безопасность подразумевает обеспечение степени защищенности важной конфиденциальной информации от возможного разглашения или утечки.
4. Финансовая сторона. Успех жизнедеятельности предприятия обеспечивается не только его устойчивым состоянием, но и отсутствием угроз, связанных с экономической безопасностью, которые могут возникнуть в результате сделок с контрагентами.

Сущность экономической безопасности розничной торговли заключается в обеспечении стабильного и устойчивого функционирования предприятий данного сектора экономики. Это включает следующие аспекты:

1. Защита от экономического кризиса и внешних угроз.

Розничная торговля является чувствительной к экономическим колебаниям сферой, поэтому важно разрабатывать меры для предотвращения кризисов и защиты от внешних угроз, таких как инфляция, девальвация национальной валюты или ограничения внешней торговли.

1. Противодействие недобросовестной конкуренции.

В розничной торговле существует высокий уровень конкуренции, порождающий недобросовестные практики со стороны некоторых предприятий. Экономическая безопасность розничной торговли включает меры по борьбе с нелегальной торговлей, контрабандой и монополистическими практиками.

1. Защита от преступной деятельности.

Розничная торговля подвержена таким преступлениям, как кражи, разбои, мошенничество и подделка товаров. Для обеспечения экономической безопасности розничной торговли необходима эффективная система видеонаблюдения, обучение персонала в области безопасности и сотрудничество с правоохранительными органами.

1. Развитие и модернизация розничной торговли.

Для обеспечения экономической безопасности розничной торговли необходимо постоянно развивать и совершенствовать технологии, процессы и методы работы. Розничная торговля должна быть адаптирована к изменяющимся требованиям рынка и потребностям потребителей.

Экономическая безопасность торгового предприятия является состоянием его защищенности в сфере торговли, где ресурсы максимально результативно применяются, стратегические цели достигаются и проблемы успешно решаются. Это обобщение основных позиций, которые приводят к понятию экономической безопасности в контексте торговой деятельности.

1. Составлено автором по: [4], [32], [21], [9], [6], [27], [23], [33], [15]. [↑](#footnote-ref-1)