|  |  |
| --- | --- |
| СОДЕРЖАНИЕ | |
| Введение……………………………………………………………………. | 3 |
| 1 Теоретические основы бизнес-анализа и управления активами в производстве строительных металлических конструкций……………… | 7 |
| 1.1 Особенности производства строительных металлических конструкций и его роль в национальной экономике……………………. | 7 |
| 1.2 Сущность, цели и задачи управления активами коммерческой организации и направления его совершенствования..……….………… | 12 |
| 1.3 Методика бизнес-анализа использования активов коммерческой организации………………………………………………………….…….. | 20 |
| 2 Анализ активов и управления ими в производстве строительных металлических конструкций АО «ЗОК»…………………………………. | 33 |
| 2.1 История развития и общая характеристика экономической деятельности АО «ЗОК»……………….………………………………… | 33 |
| 2.2 Анализ активов АО «ЗОК»…………………………………………… | 38 |
| 2.3 Анализ бизнес-процесса управления активами АО «ЗОК»……….. | 42 |
| 3 Совершенствование управления активами производства строительных металлических конструкций АО «ЗОК»………………... | 53 |
| 3.1 Предложения по совершенствованию бизнес-процесса управления активами АО «ЗОК»………………………………………………………. | 53 |
| 3.2 Экономическое обоснование совершенствования бизнес-процесса управления активами АО «ЗОК»………………………………..………… | 59 |
| Заключение………………………………………………………………… | 66 |
| Список использованных источников…………………………………….. | 69 |

ВВЕДЕНИЕ

Решение «теоретических и методологических основ эффективности деятельности и развития предприятия как сложной системы должно способствовать организационно-методическому обеспечению процессов управления предпринимательской деятельностью и эффективному решению проблем обеспечения устойчивого роста на основе оптимальных управленческих решений в условиях рационального использования активов. Поэтому анализ и разработка теоретических вопросов обеспечения предприятий активами, их практического эффективного использования является одной из важнейших задач современности» [23, с. 221].

В современных условиях «развитие любой организации зависит от эффективности ее деятельности, на которую влияют разные факторы: ресурсное обеспечение и эффективность использования этих ресурсов; система управления, существующая внутри этой организации; многие другие важные факторы как для предприятия в целом, так и отдельных его функциональных элементов» [27].

Эффективность адаптации предприятия к «изменению ситуации, его способность к выживанию или стабильной работы зависят от обеспечения системы управления информацией предприятия о его состоянии и перспективах деятельности, существующих и потенциальных проблемах, альтернативных сценариях развития. В таких условиях анализ эффективности деятельности в части использования активов (имущества), который носит ярко выраженный целевой характер, призван не только сформировать информационную систему поддержки принятия управленческих решений, основанная на комплексном и систематическом исследовании всех сторон финансово-хозяйственной деятельности предприятия, но и определить способы воздействия на финансовые параметры его работы» [31, с. 18].

В условиях рыночной экономики «проблема управления внеоборотными и оборотными активами предприятия становиться все острее. Активы, как самостоятельная экономическая категория, оказывают непосредственно воздействие, как на весь цикл производства, так и на реализацию продукции организации. Оборотный и основной капитал организации играет главную роль в деятельности предприятия, обеспечивая его финансовую устойчивость и платежеспособность, а также участвует в формировании прибыли предприятия» [34, с. 47]. Совершенствование «механизма учета и управления активами предприятия является одним из главных факторов повышения экономической эффективности производства на современном этапе развития отечественной экономики» [26].

В условиях «социально-экономической нестабильности и изменчивости рыночной инфраструктуры важное место в текущей повседневной работе финансового менеджера занимает управление активами, т.к. именно здесь кроются основные причины успехов и неудач всех производственно-коммерческих операций организации» [21, с. 86]. В итоге «рациональное использование оборотных и основных средств в условиях их хронического дефицита является одним из приоритетных направлений деятельности предприятия в настоящее время. Деятельность организации напрямую зависит от результативности функционирования активов, в связи с этим возникает сложность его рационального использования и повышения его оборачиваемости, появляется потребность новаторских, нетрадиционных решений, основывающихся на современной теории финансов и опыте управления финансам организации, все это обуславливает актуальность темы работы» [27]. Кроме того, на сегодняшний день до сих пор остаются нерешенными вопросы системы оценки показателей активов в целом, что требует дальнейшей проработки данного направления исследования.

*Целью* выпускной квалификационной работы является бизнес-анализ управления активами производства строительных металлических конструкций и разработка рекомендаций по их совершенствованию.

Для достижения цели поставлены следующие *задачи* выпускной квалификационной работы:

– рассмотреть теоретические основы бизнес-анализа и управления активами в производстве строительных металлических конструкций;

– проанализировать активы и управление ими в производстве строительных металлических конструкций АО «ЗОК»;

– определить направления совершенствования управления активами производства строительных металлических конструкций АО «ЗОК».

*Объект исследования* выпускной квалификационной работы – АО «ЗОК».

*Предмет исследования* – управление активами организации в сфере производства строительных металлических конструкций.