**СОДЕРЖАНИЕ**

[ВВЕДЕНИЕ 3](#_Toc136551866)

[1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ 6](#_Toc136551867)

[1.1 РОЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ 6](#_Toc136551868)

[1.2 МЕТОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ 11](#_Toc136551869)

[1.3 ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ 14](#_Toc136551870)

[2 АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ В ООО «ЭНЕРГОРОСТСТРОЙ» 23](#_Toc136551871)

[2.1 ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ООО «ЭНЕРГОРОСТСТРОЙ» 23](#_Toc136551872)

[2.2 АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ 28](#_Toc136551873)

[2.3 ОРГАНИЗАЦИЯ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ 36](#_Toc136551874)

[3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ В ООО «ЭНЕРГОРОСТСТРОЙ» 43](#_Toc136551875)

[3.1 МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ В ООО «ЭНЕРГОРОСТСТРОЙ» 43](#_Toc136551876)

[3.2 ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДЛОЖЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ 47](#_Toc136551877)

[ЗАКЛЮЧЕНИЕ 54](#_Toc136551881)

[СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 57](#_Toc136551882)

[ПРИЛОЖЕНИЯ 62](#_Toc136551883)

[Приложение А – Устав (выдержка) 62](#_Toc136551884)

[Приложение Б – Бухгалтерская отчетность 66](#_Toc136551885)

# ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования заключается в том, что организация перевозок грузов автомобильным транспортом, является важнейшим условием деятельности практически каждого предприятия, будь то производство или торговля – необходима закупка разнообразных ресурсов для осуществления хозяйственной деятельности.

Современное экономическое пространство находится в состоянии нестабильности: сложная геополитическая ситуация, западные санкции накладывают на бизнес многочисленные проблемы. Закрыты для коммерческого транспорта границы, нарушены логистические цепочки, санкции ввели ограничения на завоз различных товаров в Россию. Причем, все эти проблемы, так или иначе, затронули всех предпринимателей и бизнесменов. Это выразилось в удорожании всех товаров за счет значительного роста транспортных затрат.

В таких условиях особо остро стоит вопрос оптимизации транспортных процессов, необходимо внедрение логистических принципов, так как, только их применение в ежедневной деятельности позволит выстроить наиболее рациональную транспортную деятельность, выбрать наиболее подходящий определенной грузоперевозке транспорт, маршрут движения, автоматизированную систему управления, минимизировать затраты.

Цель исследования выпускной квалификационной работы – разработка мероприятий, направленных на совершенствование организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Определить роль организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики в современных условиях.
2. Выбрать методы организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики.
3. Представить теоретическое обоснование организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики.
4. Сформулировать общую характеристика предприятия объекта исследования.
5. Проанализировать основные экономических показателей предприятия.
6. Рассмотреть организацию перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики.
7. Предложить мероприятия по совершенствованию организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики в ООО «ЭнергоРостСтрой».
8. Рассчитать эффективность предложенных мероприятий.

Объект исследования – ООО «ЭнергоРостСтрой».

Предмет исследования – организация перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики.

Методологической базой послужили исследования российских и зарубежных ученых по теме организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики.

Тема организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики достаточно широко рассмотрели такие авторы, как: Б.А. Аникин, И.П.Бажин, А.М.Гаджинский, Доналд Дж. Бауэрсокс, Н.А. Нагапетьянц, Ю.М. Неруш, А.Ю.Неруш, А.В.Тебекин, Т.А. Родкина и многие другие, но в настоящее время требуется рассмотреть логистические проблемы с точки зрения современных реалий, только так можно представить теоретическую базу для оптимизации деятельности транспортных компаний.

Научная новизна данного исследования заключается в рассмотрении проблем совершенствования организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики, в современных реалиях.

Практическая значимость заключается в возможности использования предложенных мероприятий в деятельности реально существующего предприятия ООО «ЭнергоРостСтрой».

Информационно-эмпирическую базу работы составили экономические показатели и коэффициенты, данные бухгалтерских и статистических отчетов, балансовые показатели ООО «ЭнергоРостСтрой».

Структурно выпускная квалификационная работа состоит из введения, основной части, разделенной на три главы, заключения, списка использованных источников и приложений.

# 1ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ

# РОЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В сфере грузоперевозок одно из важнейших направлений занимает транспортная логистика – система организации доставок с учетом особенностей транспорта, его грузоподъемности, вместимости, расхода топлива, скорости передвижения и прочих параметров. Суть транспортной логистики – организовать поставки таким образом, чтобы грузы приходили получателям точно в срок и в нужном объеме – без лишней бюрократии и задержек с одной стороны, и без лишних денежных расходов – с другой [15, с.128].

Помимо транспортного, существует целый ряд логистических направлений, которые могут работать порознь или в комплексе друг с другом. К ним относят следующие виды логистики:

1. Закупочная
2. Производственная
3. Складская
4. Сервисная
5. Распределительная
6. Информационная
7. Финансовая
8. Таможенная

Также существует логистика запасов, посвященная концентрации грузов на складах, с последующим распределением между потребителями – от наиболее до наименее нуждающихся. Транспортная логистика занимает свою нишу среди вышеперечисленных отраслей, и является одной из фундаментальных. Ведь без грузового транспорта перевозку продукции невозможно себе представить в принципе.

Главный принцип логистики (и в особенности – ее транспортной отрасли) – оптимизация расходов [23, с.261].

Так, доставка должна обходиться дешево, и приносить максимум прибыли – при сохранении конкурентных преимуществ компании-грузоперевозчика. Значение имеют и другие основополагающие принципы (рис.1):

Рисунок 1 – Принципы транспортной логистики

Логистика транспортных перевозок должна быть организована таким образом, чтобы количество выездов (ходок) было минимальным – при оптимальной загруженности транспорта. Составление маршрутов и правильный выбор скоростного режима также помогают оптимизировать процесс однократных и многократных перевозок [29, с.232].

С учетом глобализации, компании-грузоперевозчики не могут не использовать возможности транспортной логистики. Иногда только за счет нее и удается получить ожидаемые прибыли, и не понести финансовые убытки. Основные задачи транспортной логистики это (рис.2.):

Рисунок 2 – Задачи транспортной логистики

При составлении логистической программы значение имеет все: состояние дорог на пути следования, риски возникновения пробок на отдельных участках пути, климатические условия местности, максимальная скорость передвижения и т.д.

Все данные нужно не только отслеживать, но и корректировать, зачастую – в режиме реального времени. Поэтому организация транспортной логистики – это целая наука, и доверять ее стоит только профильным специалистам [33, с.87].

При организации перевозок грузов важно правильно выбрать вид транспорта. Каждый из них обладает своими преимуществами и недостатками (рис.3):

Рисунок 3 – Преимущества и недостатки различных видов транспорта

Широкое распространение в последние годы получили контейнерные перевозки. Они предусматривают использование стандартных контейнеров, которые позволяют осуществлять бесперегрузочную мультимодальную доставку. Это позволяет ускорить и удешевить процесс транспортировки [39, с.77].

При организации перевозки грузов большое значение имеют транспортные характеристики продукции. Именно от них во многом зависит способ доставки и вид выбираемого транспорта. Классификация грузов производится по нескольким параметрам (рис.4):

Рисунок 4 – Классификация грузов

Помимо указанных особенностей, существует еще большое количество других факторов, которые необходимо учитывать при организации перевозок грузов [30, с.215].

Роль автомобильного транспорта неоценима, особенно в настоящее время геополитической нестабильности, санкций и связанных с этим нарушением цепочек поставок.

Для всех участников логистической отрасли 2022 год оказался крайне непростым. Рынок грузовых автоперевозок пережил серьезные колебания, связанные с геополитическими изменениями. Введение западных санкций привело к ограничению поставок широкой номенклатуры товаров в Россию, запрету российским перевозчикам осуществлять свою деятельность в Европе. А случившаяся осенью мобилизация – к дефициту водителей и оттоку сотрудников в смежных сферах. Несмотря на трудности, отрасль пока устойчива, но остаются существенные риски из-за нестабильного спроса на перевозки и значительного увеличения затрат на эксплуатацию транспортных средств.