СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 3](#_Toc137983711)

[1 Теоретические аспекты управления эффективностью деятельности организации 7](#_Toc137983712)

[1.1 Теоретические подходы к определению эффективности организации 7](#_Toc137983713)

[1.2 Процессы управления эффективностью деятельности в организации 10](#_Toc137983714)

[1.3 Методические основы анализа эффективности деятельности организации, и факторов на нее влияющих 13](#_Toc137983715)

[2 Анализ эффективности деятельности организации и факторов на нее влияющих(на примере ООО «ВЕНИКОФФ») 23](#_Toc137983716)

[2.1 Общая организационно-экономическая характеристика организации 23](#_Toc137983717)

[2.2 Анализ обобщающих показателей эффективности деятельности организации 34](#_Toc137983718)

[2.3 Анализ состояния факторов внешней среды](#_Toc137983719) [и swot-матрица деятельности организации 41](#_Toc137983720)

[3 Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности ООО «ВЕНИКОФФ» 48](#_Toc137983721)

[3.1 Цели, задачи и мероприятия по повышению эффективности деятельности организации 48](#_Toc137983722)

[3.2 Экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности деятельности организации 56](#_Toc137983723)

[Заключение 60](#_Toc137983724)

[Список использованных источников 62](#_Toc137983725)

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы – «Управление эффективностью деятельности организации» обосновывается тем, что каждое предприятие стремится к получению, прибыли тем самым к эффективной работе, как одной из основных категорий рыночной модели хозяйствования, прямо связанных с достижением конкретной цели развития как каждого отдельно взятого экономического субъекта, так и для социума в целом.

По закону рынка - каждый руководитель стремится (или в идеале, должен стремиться) в своей деятельности к максимизации прибыли при минимизации затратах. Со временем отдача предприятия или организации снижается, причины этому различные: износ оборудования, конкуренция, проблемы и кризисы в экономике и многое другое. Для обеспечения стабильной работы, организация нуждается в постоянном повышении эффективности своей деятельности, создании действенного плана, который учитывает внутренние и внешние изменения организации, и приносит положительный результат.

Устойчивое функционирование предприятия выражается в его способности приносить достаточный объем дохода и экономическую эффективность. Эффективность оказывает влияние на платежеспособность и финансовую устойчивость организации.

Повысить экономическую эффективность означает: получить больший результат при одинаковых затратах ресурсов; получить одинаковый результат при меньших затратах ресурсов; достичь большего результата с меньшими затратами ресурсов – такие задачи стоят на повестке дня каждой организации, таким образом, тема может считаться актуальной на данном этапе неопределенности в экономике страны.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка рекомендаций по повышению эффективности деятельности организации на основе изучения факторов на нее влияющих.

Для достижения поставленной цели были сформулированы следующие задачи:

* изучить теоретические основы управления эффективностью деятельности организаций;
* провести анализ деятельность исследуемой организации и её основных экономических показателей;
* разработать и экономически обосновать мероприятия по совершенствованию управления эффективностью деятельности исследуемой организации.

Объект исследования – Общество с ограниченной ответственностью «ВЕНИКОФФ».

Предмет исследования – эффективность деятельности анализируемой компании.

В процессе выполнения данной работы автор опирался на труды отечественных и зарубежных ученых, занимающихся проблемами экономики современного предприятия, оценки эффективности деятельности предприятия, а также изучающих различные аспекты проблемы повышения эффективности деятельности предприятия в современных экономических условиях.