СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 3](#_Toc170087662)

[1 Теоретические аспекты исследования оценки и управления рисками в сфере государственных закупок учреждения высшего образования 5](#_Toc170087663)

[1.1 Риски осуществления деятельности в сфере государственных закупок учреждения высшего образования 5](#_Toc170087664)

[1.2 Оценка рисков в сефере государственных закупок учреждения высшего образования 29](#_Toc170087665)

[1.3 Управление рисками в сфере государственных закупок учреждения высшего образования 37](#_Toc170087666)

[2 Исследование рисков и процесса управления рисками в сфере государственных закупок учреждения высшего образования (на примере фгбоу во «ургэу») 43](#_Toc170087667)

[2.1 Компоненты системы управления рисками в сфере государственных закупок учреждения высшего образования (на примере фгбоу во «ургэу») 43](#_Toc170087668)

[2.2 Оценка рисков в сфере государственных закупок учреждения высшего образования (на примере фгбоу во «ургэу») 52](#_Toc170087669)

[2.3 Результаты оценки рисков в сфере государственных закупок учреждения высшего образования (на примере фгбоу во «ургэу») 65](#_Toc170087670)

[3 Направления совершенствования управления рисками в сфере государственных закупок учреждения высшего образования (на примере фгбоу во «ургэу») 73](#_Toc170087671)

[3.1. Потенциальные риски в сфере государственных закупок (на примерефгбоу во «ургэу») 73](#_Toc170087672)

[3.2 Рекомендации по совершенствованию управления рисками деятельности в сфере государственных закупок учреждения высшего образования (на примере фгбоу во «ургэу») 75](#_Toc170087673)

[Заключение 82](#_Toc170087674)

[Список использованных истиочников 85](#_Toc170087675)

ВВЕДЕНИЕ

Организация закупочных процедур является важным звеном для обеспечения благоприятных и безопасных условий осуществления своей деятельности государственных и муниципальных организаций и в частности, затрагивает обеспечение жизнедеятельности населения. Актуальность данной темы обусловлена тем, что в настоящее время государственные и муниципальные учреждения в процессе закупочной деятельности сталкиваются с разного рода рисками, оказывающими негативное влияние на их деятельность. В связи с этим, становится особенно важным исследование системы управления рисками в сфере государственных закупок.

Цель выпускной квалификационной работы – дать оценку рисков закупочной деятельности организации высшего образования и предложить рекомендации по совершенствованию системы управления рисками.

Для реализации указанной цели были поставлены следующие задачи:

* изучить теоретические и методические аспекты рисков деятельности в сфере государственных закупок организации высшего образования;
* дать оценку рисков деятельности в сфере государственных закупок организации высшего образования;
* проанализировать результаты управления рисками деятельности в сфере государственных закупок организации высшего образования;
* предложить рекомендации по совершенствованию системы управления рисками в сфере государственных закупок организации высшего образования.

Объект исследования – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет» (Далее – ФГБОУ ВО «УрГЭУ»).

Предмет исследования – риски в сфере государственных закупок организации высшего образования ФГБОУ ВО «УрГЭУ».

Теоретическую и методологическую базу исследования составляют общие положения экономической науки, труды отечественных ученых и авторов в области исследования рисков и угроз в сфере государственных закупок. К указанным ученым и авторам относятся: В.А. Перов, С.А. Дюжиков, А. Д. Нечаев, О.В. Костенко и П.Е. Костенко. Также автором использовались законодательные, нормативные документы федерального и регионального уровней.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав основного текста, заключения, списка использованных источников. Содержание работы изложено на 86 страницах машинописного текста и включает 10 рисунков, 12 таблиц, 3 формулы. Список использованных источников состоит из 40 наименований.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

1.1 РИСКИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

С целью минимизации экономических и коррупционных рисков с 2014 г. идет активное становление контрактной системы в сфере закупок для государственных и муниципальных нужд, которая представляет собой совокупность участников закупок, осуществляемых ими действий, в том числе с использованием общероссийского сайта закупок в соответствии с законодательством РФ [11].

Согласно п.1 ст. 1 Федерального закона РФ от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», осуществление государственных закупок – деятельность, направленная на создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей заказчиков в товарах, работах, услугах, в том числе для целей коммерческого использования, с необходимыми показателями цены, качества и надежности, эффективное использование денежных средств, расширение возможностей участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг для нужд заказчиков и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции, обеспечение гласности и прозрачности закупки, предотвращение коррупции и других злоупотреблений.» [3].